



STAN REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU MIASTA RACIBÓRZ NA LATA 2006 - 2015

SPIS TREŚCI

1.	Wstęp	3
2.	Sprawozdanie z realizacji aktualnej strategii rozwoju miasta	3
2.1.	Priorytety rozwojowe	4
2.2.	Wizja rozwoju miasta	5
2.3.	Realizacja priorytetów i celów strategicznych w oparciu o Karty Pól Strategicznych (KPS)	5
2.3.1.	Ekologiczne Pole Strategiczne	7
2.3.2.	Gospodarcze i Przestrzenne Pole Strategiczne	18
2.3.3.	Zarządcze Pole Strategiczne	35
2.3.4.	Społeczne Pole Strategiczne	41
3.	Dokumenty programowe miasta	66
4.	Proponowany zakres aktualizacji strategii	68
5.	Wnioski	69

SPIS TABEL

Tabela Nr 1. Ekologiczne Pole Strategiczne	7
Tabela Nr 2. Zakres prac na rowach melioracyjnych	10
Tabela Nr 3. Osiągnięcie wymaganych poziomów odzysku	13
Tabela Nr 4. Zagospodarowanie osadów ściekowych	14
Tabela Nr 5. Ilość odpadów trafiających na składowisko	14
Tabela Nr 6. Poziom odzysku odpadów	15
Tabela Nr 7. Zakres dofinansowania - modernizacji źródeł ciepła	15
Tabela Nr 8. Program ograniczania niskiej emisji	16
Tabela Nr 9. Gospodarcze i Przestrzenne Pole Strategiczne	18
Tabela Nr 10. Największe zadania inwestycyjne na drogach miejskich	32
Tabela Nr 11. Zarządcze Pole Strategiczne	35
Tabela Nr 12. Społeczne Pole Strategiczne	41
Tabela Nr 13. Wykaz budynków mieszkalnych wielorodzinnych RTBS Sp. z o.o.	50
Tabela Nr 14. Wkład pieniężny przekazany przez Miasto w ramach RTBS	50
Tabela Nr 15. Ilość osób oczekujących na przydział mieszkania z mieszkaniowego zasobu gminy oraz ilość przydzielonych mieszkań	51
Tabela Nr 16. Zadania polityki kulturalnej realizowane przez Muzeum	53
Tabela Nr 17. Zadania polityki kulturalnej realizowane przez RCK	53
Tabela Nr 18. Budownictwo socjalne	59
Tabela Nr 19. Mierniki dla KPS: Zwiększenie substancji mieszkaniowej	60
Tabela Nr 20. Wydatki poniesione na zadania z zakresu pomocy społecznej	62
Tabela Nr 21. Ilość organizacji pozarządowych współpracujących z samorządem	63
Tabela Nr 22. Ilość rodzin korzystających z pomocy społecznej	63
Tabela Nr 23. Przestępczość w Raciborzu w latach 2008 – 2010	64
Tabela Nr 24. Proponowany zakres prac nad aktualizacją strategii	69

1. Wstęp

Racibórz posiada „Strategię Rozwoju Miasta Racibórz na lata 2006 – 2015” stanowiącą podstawowy dokument programowy i rozwojowy Miasta. Strategia została przyjęta Uchwałą Nr XLIV/685/2006 Rady Miasta Racibórz z dnia 21 czerwca 2006r.

Strategia rozwoju jest jednym z najbardziej popularnych dokumentów wykorzystywanych w planowaniu działań miejskich. Jej posiadanie wynika m.in. z potrzeby skoordynowania działań i ukierunkowania ich na osiągnięcie wyznaczonych priorytetów, kierunków i celów. Posiadanie strategii nie zawsze jednak oznacza, że zamierzenie w niej zawarte są realizowane. Na fakt ten wpływa jej długookresowość oraz zmiany zachodzące zarówno w gospodarce jak i w polityce. Strategia wraz z dokumentami programowymi, powinna wyznaczać główne kierunki rozwojowe i realizację projektów inwestycyjnych.

Zakończenie okresu programowania na lata 2007 – 2013 oraz wejście w nowy okres programowania 2014 – 2020 czy zmiany ustawodawcze oraz zmiany w innych przepisach warunkujących rozwój społeczno – gospodarczy Jednostek Samorządu Terytorialnego powodują konieczność aktualizacji strategii jako podstawowego instrumentu realizacji polityki regionalnej na poziomie lokalnym.

Aby rzetelnie przedstawić zapisy przyszłej strategii rozwoju, uwzględniając wszystkie uwarunkowania prawne, społeczne, ekonomiczne, finansowe czy środowiskowe należy ocenić stan realizacji obowiązującej Strategii oraz jej zapisy w zderzeniu z zadaniami własnymi gminy oraz z planami, programami i politykami przyjętymi przez Radę Miasta Racibórz. Taka ocena pozwoli na sformułowanie zapisów nowej strategii opartej na priorytetach strategicznych na które Miasto Racibórz ma bezpośredni wpływ.

Koniecznym jest więc sporządzenie sprawozdania z realizacji celów i zadań wynikających bezpośrednio ze Strategii Rozwoju Miasta Racibórz na lata 2006 – 2015 od początku jej obowiązywania.

2. Sprawozdanie z realizacji aktualnej strategii rozwoju miasta

W prezentowanym dokumencie zawarte zostały priorytety rozwojowe Miasta służące zrównoważonemu rozwojowi gospodarczemu, zaprezentowano również wizję rozwoju Raciborza. Ponadto, dokument zawiera sprawozdanie z Kart Pól Strategicznych, które stanowią wyznacznik realizacji celów strategicznych zawartych w Strategii Rozwoju Miasta Racibórz na lata 2006 – 2015. To sprawozdanie jest głównym elementem na podstawie którego dokonać można aktualizacji strategii. Sprawozdanie przygotowane zostało na podstawie

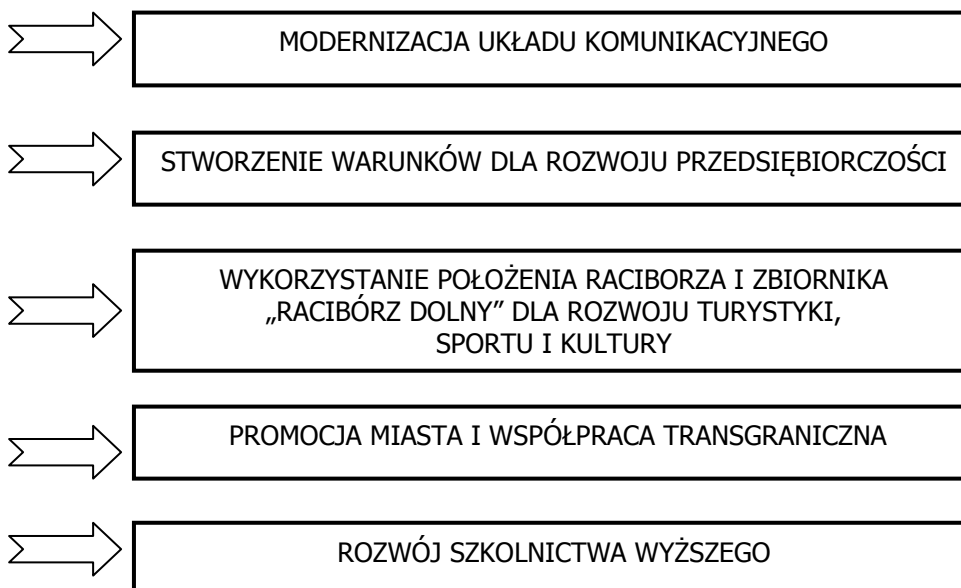
danych uzyskanych z poszczególnych jednostek organizacyjnych Urzędu. W prezentowanym dokumencie przedstawiono również dokumenty programowe Miasta. Uwieńczeniem sprawozdania jest przedstawienie harmonogramu aktualizacji Strategii zgodnego z obowiązującymi przepisami prawa.

2.1. Priorytety rozwojowe

Zasada zrównoważonego rozwoju została wpisana do art. 5 konstytucji Rzeczypospolitej Polskiej, a jej definicja uwzględniona w ustawie o Prawie Ochrony Środowiska. W niej czytamy, że zrównoważony rozwój to "taki rozwój społeczno-gospodarczy, w którym następuje proces integrowania działań politycznych, gospodarczych i społecznych, z zachowaniem równowagi przyrodniczej oraz trwałości podstawowych procesów przyrodniczych, w celu zagwarantowania możliwości zaspokajania podstawowych potrzeb poszczególnych społeczności lub obywateli zarówno współczesnego pokolenia, jak i przyszłych pokoleń".

W „Strategii Rozwoju Miasta Racibórz na lata 2006 – 2015” na zrównoważony rozwój miasta, wpływ mają następujące czynniki:

ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GOSPODARCZY MIASTA



W oparciu o wskazane czynniki, określono pola strategiczne:

- Ekologiczne,
- Gospodarcze,
- Przestrzenne,
- Zarządcze,
- Społeczne,

których realizacja została wpisana w Karty Pól Strategicznych.

2.2. Wizja rozwoju Miasta

Diagnostując sytuację gospodarczo – społeczną i przestrzenną oraz analizując różne uwarunkowania zewnętrzne wraz z określeniem priorytetów rozwojowych, w 2006r. sformułowano wizję rozwoju Miasta Racibórz następująco:

„Miasto Racibórz, to miasto:

- *Różnorodnie atrakcyjne (do odwiedzenia, mieszkania, do zatrzymania się przejazdem, do inwestowania),*
- *Z ofertą dla studiujących i uczących się,*
- *Skomunikowane,*
- *Zielone, ekologiczne,*
- *Otwarte dla turystów, sportowe, rekreacyjne (turystyka usługowa, kwalifikowana, młodzieżowa),*
- *Wykorzystujące i rozwijające tradycje przemysłowe i handlowe,*
- *Rozwijające współpracę transgraniczną”.*

2.3. Realizacja priorytetów i celów strategicznych w oparciu o Karty Pól Strategicznych (KPS)

Tabele prezentowane w poszczególnych podpunktach, są odzwierciedleniem Kart Pól Strategicznych zawartych w Strategii Rozwoju Miasta Racibórz na lata 2006 – 2015 i przedstawiają ich dokładne zapisy. Dla każdego z pól dokonano opisu, dzięki któremu ocenić można czy dany cel kierunkowy został osiągnięty, czy jest sukcesywnie osiągany, czy też nie ma możliwości prawnej, finansowej, instytucjonalnej do jego osiągnięcia.

W tabelach prezentowane są również mierniki oraz rezultaty. Skala ich osiągnięcia powinna wskazać, czy podczas tworzenia nowej, zaktualizowanej strategii rozwoju należy iść tym

samym śladem, czy należy zastanowić się nad innymi, bardziej osiągalnymi miernikami tak, by rezultat był realny do osiągnięcia biorąc pod uwagę zadania własne gminy oraz te, na które gmina ma minimalny wpływ lub nie ma go wcale.

W Kartach Pól Strategicznych połączono Pole Gospodarcze z Polem Przestrzennym, co spowodowało, że z określonych 5 pól realizowane są 4 Karty.

2.3.1. Ekologiczne Pole Strategiczne

Tabela Nr 1. Ekologiczne Pole Strategiczne

Karta Pola Strategicznego	Jakość wody	Ochrona gleb	Ochrona przyrody	Ochrona wód	Gospodarka odpadami	Czystość powietrza
Cel kierunkowy	Optimalizacja zużycia wody i poprawa jej jakości.	Właściwe wykorzystanie istniejących zasobów glebowych i ich ochrona	Ochrona i wzrost (wzbogacanie) różnorodności biologicznej i krajobrazowej oraz rozwój obszarów zieleni miejskiej.	Poprawa jakości wód powierzchniowych i ochrona wód podziemnych.	Poprawa gospodarki odpadami	Poprawa jakości powietrza atmosferycznego
Cel szczegółowy	Zapewnienie odpowiedniej jakości wody do picia.	Zapobieganie degradacji gruntów rolnych – zakwaszeniu, zachwaszczeniu, zmianie stosunków wodnych.	1. Ochrona terenów cennych przyrodniczo, siedlisk gatunków zagrożonych, cennych okazów przyrodniczych. 2. Zwiększanie powierzchni terenów zieleni miejskiej.	Zapobieganie przenikaniu zanieczyszczeń ściekowych do gruntu i wprowadzaniu ich do wód powierzchniowych.	1. Osiągnięcie wymaganych poziomów odzysku 2. Oszczędzanie pojemności składowiska	Ograniczenie niskiej emisji
Realizacja zadania	1. Budowa nowego ujęcia wody- zadanie realizowane przez Wydział Gospodarki Miejskiej (WGM) – Zakład Wodociągów i Kanalizacji w Raciborzu (ZWIK); 2. Rozbudowa i	1. Wdrażanie i upowszechnianie zasad dobrej praktyki rolniczej przez Ośrodek Doradztwa Rolniczego. 2. Utrzymanie i odbudowa urządzeń melioracyjnych przez	1. Rozbudowa Arboretum Bramy Morawskiej w latach 2005-2015 przez Wydział Ochrony Środowiska i Rolnictwa. 2. Objęcie ochroną cennych okazów –	1. Rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej (Fundusz Spójności). 2. Intensyfikacja kontroli szamb przez ZWiK. 3. Modernizacja oczyszczalni przez	1. Realizacja planu gospodarki odpadami na lata 2005-2015 2. Rozwiązanie problemu gruzu 3. Zagospodarowanie osadów ściekowych	1. Utrzymanie systemów dotacji i kredytów preferencyjnych dla osób modernizujących źródła ciepła w latach 2005 – 2015 przez WOŚiR 2. Wprowadzenie

	modernizacja sieci wodociągowe zadanie realizowane przez ZWiK.	WGM i Spółki Wodne.	utworzenie pomników przyrody w latach 2007-2008 3. Przeznaczanie nowych terenów pod zieleń.	ZWiK.		paliw odnawialnych
Mierniki działania	1. Gęstość (w km) sieci wodociągowej; 2. Stopień „zwodociągowania”; 3. Wydajność ujęć wody.	Ilość w km rowów melioracyjnych.	1. Liczba nowych kolekcji. 2. Liczba okazów objętych ochroną.	1. Ilość w km wybudowanej sieci. 2. Ilość gospodarstw podłączonych do kanalizacji sanitarnej.	1. Poziomy odzysku odpadów; 2. Ilość utylizowanego azbestu. 3. Ilość odpadów trafiających na składowisko. 4. Wydłużenie czasu „życia” składowiska.	Ilość zmodernizowanych źródeł ciepła
Rezultaty	1. Zwiększenie ilości m ³ wody przesyłanej w sieci wodociągowej. 2. Zwiększenie ilości przyłączy do sieci. 3. Zapewnienie rezerw wody pitnej dla gminy.	Nie określono	Nie określono	1. Podniesienie klasy czystości wód powierzchniowych. 2. Zabezpieczenie zbiorników wód podziemnych przed degradacją.	1. Zwiększenie udziału odpadów segregowanych w ich ogólnej liczbie. 2. Zmniejszenie ilości dzikich wysypisk i zanieczyszczenia Miasta. 3. Zwiększenie odzysku materiałów z recyklingu.	50 źródeł ciepła /rok
Stan realizacji	Zrealizowano	W trakcie realizacji	W trakcie realizacji	Zrealizowano	Częściowo zrealizowane	W trakcie realizacji

Karta Pola Strategicznego: JAKOŚĆ WODYRealizacja zadania:

W ramach gospodarki wodno – ściekowej, w latach 2007 – 2010 wykonano ujęcie wody w Strzybniku, w tym: 5 otworów studni wraz z rurociągami technologicznymi. Koszt realizacji zadania wyniósł 4,7 mln PLN. Wykonano również i zmodernizowano 14,9 km sieci wodociągowej w dzielnicach Miasta oraz 3 hydroformie i Stację Uzdatniania Wody przy ul. Gamowskiej. Koszt tego przedsięwzięcia wyniósł 11,5 mln PLN. Zadanie realizowane było przez Biuro Realizacji Projektu (PIU).

Mierniki działania:

Dzięki tej inwestycji stopień „zwodociągowania” wyniósł 100%, a zgodnie z pozwoleniem wodno – prawnym wydajność ujęć wody:

- Strzybnik – 500 m³/h - Decyzja Nr 2432/OS/2009 z 22 lipca 2009r.
- Gamowska- 160 m³/h - Decyzja Nr 179/06/SE z 16 listopada 2006r.

Rezultaty:

W ramach projektu stworzona została możliwość zapewnienia wysokiej jakości niezawodnego systemu usług w zakresie gospodarki wodnej na rzecz mieszkańców Raciborza.

Woda podawana do sieci spełnia zarówno normy polskie jak i unijne, zmniejszyła się ilość awarii na sieci wodociągowej.

W wyniku realizacji zwiększono ilość przyłączy do sieci o 58 szt. oraz zapewniono 7000 m³/d rezerwy produkcyjnej wody pitnej.

Karta Pola Strategicznego: OCHRONA GLEBCel szczegółowy:

Zapobieganie degradacji gruntów rolnych – zakwaszeniu, zachwaszczeniu, zmianie stosunków wodnych – w ramach działalności urzędu, w zgłoszonych przypadkach Wydział Ochrony Środowiska i Rolnictwa prowadził postępowania wyjaśniające dotyczące wpływu prowadzonych prac na zmianę stosunków wodnych. W ramach tych działań, nie wydano żadnej decyzji administracyjnej nakazującej przywrócenie stanu wody na gruncie.

Realizacja zadania:

W ramach wdrażania i upowszechniania dobrej praktyki rolniczej Powiatowy Zespół Doradztwa Rolniczego w Raciborzu przeprowadził w latach 2005 – 2010, około 60 szkoleń dla rolników z terenu całego powiatu. W szkoleniach tych, w sumie wzięło udział ponad 1000 rolników.

Na bieżąco utrzymywane są i odbudowywane urządzenia melioracji szczegółowej. Zakres prac obejmował wykaszanie, odmulanie, czyszczenie przepustów, umacnianie brzegów. Zakres prac na rowach melioracyjnych przedstawia Tabela Nr 2.

Tabela Nr 2. Zakres prac na rowach melioracyjnych

Zakres rzeczowy	Koszt realizacji	Termin realizacji
Prace przeprowadzono na:		
- 13 odcinkach rowów w 7 dzielnicach, łącznie na długości 10 480 m	84 447 zł	2005
- 16 odcinkach rowów w 7 dzielnicach, łącznie na długości 11 650 m	82 685 zł	2006
- 20 odcinkach rowów w 5 dzielnicach, łącznie na długości 20 500 m	125 619 zł	2007
- 19 odcinkach rowów w 7 dzielnicach, łącznie na długości 14 717 m	235 235 zł	2008
- 14 odcinkach rowów w 6 dzielnicach, łącznie na długości 10 375 m	116 214 zł	2009
- 13 odcinkach rowów w 5 dzielnicach, łącznie na długości 12 003 m	193 399 zł	2010

Na 3 rowach o łącznej długości 3 465 m przeprowadzono prace odtworzeniowe. Zakres prac obejmował udroźnienie, naprawę i umacnianie skarp oraz czyszczenie przepustów. Koszt realizacji wyniósł 314 269 PLN.

Miernikiem działania w tym KPS jest ilość w km rowów melioracyjnych: w administracji Miejskiej Spółki Wodnej w Raciborzu znajduje się 71,565 km rowów. W okresie od 2005 do 2010r. prace konserwacyjne przeprowadzone zostały na łącznej długości 83,19 km rowów. Na wykonanie tych prac wydatkowano kwotę 1 151 868,26 PLN.

Karta Pola Strategicznego: OCHRONA PRZYRODY

Realizacja zadania:

- W ramach rozbudowy Arboretum Bramy Morawskiej, zgodnie z Projektem Urządzania Arboretum, programem ochrony Środowiska dla Gminy Racibórz na lata 2004-2015 przyjętym uchwałą Rady Miasta Racibórz nr XVIII/224/2004 z dnia 24 marca 2004r oraz z Program Ochrony Środowiska dla Gminy Racibórz na lata 2008-2015 przyjęty uchwałą Rady Miasta Racibórz nr XXV/337/2008 z dnia 22 października 2008r., prowadzono następujące działania:
 - Modernizacja ogrzewania – zakres rzeczowy obejmował wymianę kotła węglowego na kocioł opalany drewnem. Koszt zadania poniesiony w 2008r. wyniósł 35 844 PLN,

- Remont wolier i budowa ogrodzenia – w latach 2005 – 2008, kosztem 135 204 PLN wyremontowano woliery w mini zoo, a w latach 2005 – 2006 zakupiono materiały do wykonania ogrodzenia. Koszt zakupu wyniósł 19 860 PLN. Zadanie to wpisane zostało w Projekt Urządzania Arboretum,
- Zaczarowany ogród – w latach 2008 – 2010 wykonano projekt, drogę dojazdową, wycięto drzewa oraz zakupiono rośliny. Koszt przedsięwzięcia wyniósł 387 670 PLN,
- Rewitalizacja studni Książęcej oraz studni na cieku Paprociowym – zadanie zrealizowane w 2009r. obejmowało Wykonanie drogi dojazdowej, drenażu opaskowego oczyszczenie i wykonanie zadaszenia studni „Książęcej”, rekonstrukcja rowu odprowadzającego nadmiar wody ze studni na cieku „Paprociowym”, wykonanie mostka drewnianego nad rowem przy studni, remont obudowy studni, renowacja cieku wodnego do nawadniania kolekcji. Koszt zadania – 69 264 PLN,
- Zakładanie kolekcji wraz z elementami małej architektury ogrodowej prowadzone było zgodnie z Programem Ochrony Środowiska dla Gminy Racibórz na lata 2004-2015 przyjętym uchwałą Rady Miasta Racibórz nr XVIII/224/2004 z dnia 24 marca 2004r oraz z Program Ochrony Środowiska dla Gminy Racibórz na lata 2008-2015 przyjęty uchwałą Rady Miasta Racibórz nr XXV/337/2008 z dnia 22 października 2008r. Koszt realizacji – 306 234 PLN
- Objęcie ochroną cennych okazów – utworzenie pomników przyrody:
 - W 2008 r. wykonano niezbędną dokumentację i uchwałą Rady Miasta Racibórz nr XXVI/379/2008 z dnia 26 listopada 2008r. w sprawie ustanowienia pomników przyrody zlokalizowanych na terenie gminy Racibórz objęto ochroną 18 pomników przyrody. Koszt dokumentacji wyniósł 3 544,10 PLN. Zadanie wpisane w Program Ochrony Środowiska Gminy Racibórz na lata 2008-2015 przyjęty uchwałą Rady Miasta nr XXV/337/2008 z dnia 22 października 2008r.
 - W 2009 r. oznakowane zostały pomniki przyrody. Wykonano i zamontowano tablice informacyjne. Koszt zadania wyniósł 5 744,22 PLN.
- Na terenie Miasta Racibórz pozostaje stała powierzchnia parków i skwerów. W sposób ciągły finansowane są ich utrzymanie i pielęgnacja w tym nasadzenia. Miasto nie przeznaczając nowych terenów pod zieleń co powoduje brak osiągnięcia celu jakim jest „zwiększenie powierzchni terenów zieleni miejskiej”.

Mierniki działania:

W wyniku przedstawionych działań służących ochronie i wzbogaceniu różnorodności biologicznej i krajobrazowej oraz mających wpływ na rozwój obszarów zieleni miejskiej należy podkreślić że chroni się obszary cenne przyrodniczo, siedliska gatunków zagrożonych oraz cenne okazy przyrodnicze. Efektem tego jest zwiększenie o 11 liczby nowych kolekcji (kolekcja jeżyn, paproci, powojników, irysów, liliowców, kolekcja nad Stawem Cienistym, nad Stawem Żabim, nad Stawem Szuwarowym, kolekcja żywopłotów, kolekcja na skarpie przy restauracji, kolekcja berberysów i funkcji); ochroną objęto 18 obiektów – 1 pnącze, 14 drzew, 2 grupy drzew i 1 szpaler; dokonano nasadzeń 2 683 szt. drzew i 13 912 m² krzewów.

Karta Pola Strategicznego: OCHRONA WÓDCel szczegółowy:

W celu zapobiegania przenikaniu zanieczyszczeń ściekowych do gruntu i wprowadzeniu ich do wód powierzchniowych, w latach 2007 – 2010 w ramach gospodarki wodno – ściekowej dokonano rozbudowy sieci kanalizacji sanitarnej .

Realizacja zadania:

Wykonano i zmodernizowano 66,4 km sieci kanalizacji sanitarnej oraz 33 przepompownie w dzielnicach Raciborza. Koszt zadania to 59,7 mln PLN. Zmodernizowano również oczyszczalnię ścieków. Inwestycja polegała na budowie nowych obiektów oraz modernizacji istniejących, celem zapewnienia biologicznego usuwania azotu i fosforu oraz uzyskania efektu oczyszczania ścieków zgodnego z wymaganiami przepisów polskich i Unii Europejskiej dla dopływu ścieków surowych równego $Q = 15\,000\text{ m}^3/\text{d}$. Parametry techniczne wszystkich zabudowanych, wyposażonych i uruchomionych podczas modernizacji obiektów i urządzeń zapewniają optymalne funkcjonowanie oczyszczania ścieków na wszystkich etapach procesu. Oczyszczalnia ścieków umożliwia podłączenie się ościennych gmin. Koszt inwestycji to 50,6 mln PLN.

Nie prowadzi się natomiast (ZWiK) kontroli technicznej szamb.

Mierniki działania:

Ilość wybudowanej sieci wynosi 65,8 km, ilość wybudowanych przyłączy do kanalizacji sanitarnej – 2075 szt. Wykonano również 17 szt. urządzeń podczyszczających na wylotach kanalizacji deszczowej.

Rezultaty:

Powyższe działania służą podniesieniu klasy czystości wód powierzchniowych. W wyniku realizacji projektu nastąpiła redukcja ładunku zanieczyszczeń zawartych w ściekach odprowadzanych do środowiska wodnego (wód powierzchniowych i gruntowych). Budowa i modernizacja kanalizacji sanitarnej umożliwiła uzyskanie wysokiej szczelności sieci, a tym samym ograniczenie eksfiltracji ścieków do środowiska (zmniejszenie ilości przydomowych zbiorników bezodpływowych). Działania te zapewniły ochronę wód powierzchniowych i podziemnych. W wyniku zabudowy urządzeń podczyszczających na wylotach z kanalizacji deszczowej ograniczono dopływ zanieczyszczeń do wód powierzchniowych. Jednocześnie budowa i modernizacja kanalizacji deszczowej ograniczyły zanieczyszczenie wód gruntowych.

Karta Pola Strategicznego: GOSPODARKA ODPADAMICel kierunkowy:

W dążeniu do poprawy gospodarki odpadami wyodrębnione zostały następujące cele szczegółowe wpisane w Gminny Plan Gospodarki Odpadami:

Cel szczegółowy:

- Osiągnięcie wymaganych poziomów odzysku prezentuje Tabela Nr 3 - zadanie realizowane jest poprzez selektywną zbiórkę odpadów „u źródła” i tak:

Tabela Nr 3. Osiągnięcie wymaganych poziomów odzysku

Surowce	Osiągnięty poziom odzysku na rok 2009 (Mg)	Osiągnięty poziom odzysku na rok 2010 (Mg)
Wtórne	1726	2222
Ulegające biodegradacji	831	999
Wielkogabarytowe	255	199
Budowlane	3958	3003
Niebezpieczne	20	21

- Oszczędzanie pojemności składowiska dokonuje się poprzez selektywną zbiórkę odpadów oraz zakup nowego kompaktora. Zakres rzeczowy obejmował konserwację pojemników i zakup worków do zbiórki odpadów opakowaniowych dla budownictwa jednorodzinne. W latach 2007 – 2010 na ten cel przeznaczono 190 tys. PLN.

Realizacja zadania:

- Na realizację zadań ujętych w Planie Gospodarki Odpadami w latach 2005 – 2015 przewidziana jest kwota ok. 24 mln PLN.

- Rozwiązano również problem gruzu. Odpady o kodzie 17 01 01, 17 01 02 i 17 01 07 poddane zostały procesowi odzysku R14 na terenie rekultywowanym przy ul. Zakładowej oraz na składowisku odpadów przy ul. Rybnickiej 125.
- Zagospodarowanie osadów ściekowych przez ZWiK prowadzone jest wykorzystywanie około-osadnicze osadów poprzez rekultywację terenów oraz stosowanie upraw nie przeznaczonych do spożycia i produkcji pasz. Zakres zagospodarowania osadów prezentuje Tabela Nr 4.

Tabela Nr 4. Zagospodarowanie osadów ściekowych

Rok	Zakres w ts.m.	Koszt realizacji w PLN
2005	881	189 620
2006	1387	296 063
2007	1289	302 803
2008	1845	618 383
2009	1346	533 439
2010	1370	427 645

Mierniki działania:

- Ilość utylizowanego azbestu – do końca 2010r. łącznie wycofano ok. 38,1% całkowitej pierwotnej ilości azbestu z terenu Miasta Racibórz, dofinansowano prace polegające na jego usuwaniu oraz opracowano „Program usuwania azbestu z terenu Miasta Racibórz”.
- Ilość odpadów trafiająca na składowisko – grupę odpadów komunalnych trafiających na składowisko stanowią odpady o kodzie 20 03 01 czyli niesegregowane odpady zmieszane.

Tabela Nr 5. Ilość odpadów trafiających na składowisko

Rok	Ilość odpadów w Mg
2006	16 111,72
2007	16 838,86
2008	19 265,96
2009	19 150,24
2010	18 159,37

- Wydłużenie czasu życia składowiska zapewnione zostało poprzez rozbudowę składowiska odpadów oraz zakup kompaktora. Dzięki tej inwestycji pojemność całkowita składowiska została zwiększona z 420 900 m³ do 565 000 m³. Odpady natomiast zagęszczono o 25%.

- Poziom odzysku odpadów w tonach/rok prezentuje Tabela Nr 6.

Tabela Nr 6. Poziom odzysku odpadów

Rok	Odzysk szkła	Odzysk tworzyw sztucznych
2006	476,21	149,11
2007	381,60	183,60
2008	532,90	229,20

Rezultaty:

- Zwiększenie udziału odpadów segregowanych w ich ogólnej liczbie – na podstawie analizy ilości powstawania odpadów w latach 2007 – 2009 wynika, że udział odpadów selektywnie zebranych w ich ogólnej masie wzrasta średnio o 2% w skali roku.
- Zmniejszenie ilości dzikich wysypisk i zanieczyszczenia miasta – od 2007r. do końca 2010r. doprowadzono do uprzątnięcia 51 miejsc, określonych jako „dzikie wysypiska”.
- Zwiększenie odzysku materiałów z recyklingu – stopień odzysku surowców wtórnych wzrósł na przełomie lat 2006 – 2008 z 6,2% do 6,95%.
- Realizacja projektu pn. „Rozbudowa systemu gospodarki odpadami w gminach powiatu raciborskiego poprzez budowę w Gminie Miasta Racibórz kompostowni odpadów”. Inwestycja polega na budowie kompostowni dla odpadów oznaczonych kodem 20 02 01 (odpady ulegające biodegradacji) oraz kodem 20 03 02 (odpady z targowisk). Kompostownia zlokalizowana jest przy ulicy Rybnickiej.

Karta Pola Strategicznego: CZYSTOŚĆ POWIETRZA

Celem szczegółowym warunkującym zapewnienie czystości powietrza jest ograniczanie niskiej emisji poprzez utrzymanie systemów dotacji i kredytów preferencyjnych dla osób modernizujących źródła ciepła oraz wprowadzenie paliw odnawialnych.

Realizacja zadania:

- Dofinansowanie modernizacji indywidualnych źródeł ciepła ze środków Gminnego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej zostało przedstawione w tabeli Nr 7.

Tabela Nr 7. Zakres dofinansowania - modernizacji źródeł ciepła

Rok	Zakres modernizacji - dofinansowania	Koszt
2005	62 źródła ciepła (zainstalowano 59 kotłów gazowych, 1 olejowy i 1 ogrzewanie elektryczne)	152 745 zł

2006	56 źródeł ciepła (53 kotły gazowe i 3 systemy ogrzewania elektrycznego)	135 514 zł
2007	34 źródła ciepła (34 kotły gazowe)	84 353 zł
Program Ochrony Środowiska Gminy Racibórz na lata 2004-2015 przyjęty uchwałą Rady Miasta Racibórz nr XVIII/224/2004 z dnia 24 marca 2004r.		
2008	32 źródła ciepła (31 kotłów gazowych, 1 włączenie do sieci ciepłej)	78 476 zł
2009	31 źródeł ciepła (29 kotłów gazowych, 1 kocioł opalany drewnem 1 włączenie do sieci ciepłej)	77 500 zł
Program Ochrony Środowiska Gminy Racibórz na lata 2008-2015 przyjęty uchwałą Rady Miasta Racibórz nr XXV/337/2008 z dnia 22 października 2008r.		

- Zakres dofinansowania działań zgodnie z Programem ograniczania niskiej emisji na terenie Gminy Racibórz przyjęty Uchwałą Rady Miasta Racibórz Nr XLV/697/2006 Racibórz z dnia 16 sierpnia 2006r. oraz Programem Ochrony Środowiska przedstawia Tabela Nr 8.

Tabela Nr 8. Program ograniczania niskiej emisji

Rok	Zakres modernizacji - dofinansowania	Koszt
2007	- 80 źródeł ciepła (77 kotłów retortowych, 3 kotły gazowe)	611 911 zł
2008	- 60 źródeł ciepła (50 kotłów retortowych, 10 kotłów gazowych)	457 376 zł
2009	60 źródeł ciepła (42 kotły retortowe, 17 kotłów gazowych, 1 kocioł opalany drewnem)	461 380 zł
Program ograniczania niskiej emisji na terenie Gminy Racibórz przyjęty Uchwałą Rady Miasta Nr XLV/697/2006 Racibórz z dnia 16 sierpnia 2006r.		

- Zgodnie z Programem ograniczania niskiej emisji na terenie Gminy Racibórz przyjęty Uchwałą Rady Miasta Racibórz Nr XXXVI/544/2009 z dnia 28 października 2009r.– w 2010r. ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej dofinansowano modernizację 30 źródeł ciepła (19 kotłów retortowych, 8 gazowych, 1 kocioł opalany drewnem, 2 włączenia do sieci ciepłej). Łączny koszt to 206 178 PLN. W ramach tego programu dofinansowano również montaż 25 instalacji solarnych. Koszt zadania wyniósł 154 215 PLN.

- Dotacje do montażu instalacji solarnych ze środków Gminnego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej – w 2009r. Dofinansowano montaż 69 instalacji solarnych. Koszt realizacji zadania - 369 000 PLN.

Mierniki działania:

Reasumując, ze środków Gminnego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej zmodernizowano 215 źródeł ciepła w lokalach i budynkach jednorodzinnych, a ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej zostało zmodernizowanych 230 źródeł ciepła w budynkach jednorodzinnych.

Rezultaty:

- 74 źródła ciepła/rok. Plan określony w strategii wynosi 50 źródeł/rok.

2.3.2. Gospodarcze i Przestrzenne pole strategiczne

Tabela Nr 9. Gospodarcze i Przestrzenne Pole Strategiczne

Karta Pola Strategicznego	Zwiększenie aktywności zawodowej mieszkańców Raciborza	Promocja współpracy transgranicznej	Inwentaryzacja zasobów nieruchomości pod kątem funkcji w Miejscowym Planie Zagospodarowania Przestrzennego	Wykorzystanie wolnych przestrzeni na terenie miasta pod cele inwestycyjne	Aktywizacja gruntów pozostających w zasobie gminy przygotowanych pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne	Rozbudowa, modernizacja i udrożnienie systemu komunikacyjnego oraz likwidacja barier architektonicznych
Cel kierunkowy	Zwiększenie aktywności zawodowej mieszkańców Raciborza	Promocja współpracy transgranicznej	Zinwentaryzowanie zasobów nieruchomości pod kątem funkcji w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego miasta	Wykorzystanie wolnych przestrzeni na terenie miasta pod cele inwestycyjne	Aktywizacja gruntów pozostających w zasobie gminy przygotowanych pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne (kontynuacja uzbrojenia dzielnic miasta w infrastrukturę techniczną).	1.Rozbudowa systemu komunikacyjnego. 2.Modernizacja systemu komunikacyjnego. 3.Udrożnienie systemu komunikacyjnego. 4.Likwidacja barier architektonicznych.
Cel szczegółowy	Cel 1. Stworzenie Raciborskiej Strefy Aktywności Gospodarczej Cel 2. Aktywizacja gospodarcza miasta i jego mieszkańców	Cel 1.Utworzenie w Raciborzu Polsko - Czeskiego Ośrodka Współpracy Gospodarczej Cel 2.Podejmowanie działań korzystnie wpływających na	Dokonanie oceny, które powierzchnie należy pozyskać pod realizację celów wynikających z miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta, a które należałoby zbyć z uwzględnieniem	Cel 1. Zdefiniowanie nieruchomości pozostających w we władaniu gminy pod kątem wytypowania pod funkcje inwestycyjne	Wyposażenie w sieci infrastruktury technicznej.	-Wyprowadzenie ruchu drogowego z centrum miasta. -Budowa, przebudowa i remonty istniejącego układu drogowego. -Likwidacja tzw. „wąskich gardeł”

		rozwój kontaktów międzynarodowych, w tym transgranicznych	podziału na funkcje publiczne, mieszkaniowe komercyjne, czy przemysłowe.	oraz uruchomienie sprzedaży niewykorzystanych terenów eksploatacyjnych gminy Cel 2. Zdefiniowanie nieruchomości innych podmiotów instytucjonalnych pod kątem wytypowania pod funkcje inwestycyjne.		układu komunikacyjnego. Wprowadzenie ułatwień w komunikacji dla niepełnosprawnych.
Realizacja zadania	Cel 1: -wspieranie nowopowstałych firm/przedsiębiorstw -wspieranie lokalnego rynku pracy poprzez rozwój małych i średnich przedsiębiorstw -aktywizacja gospodarcza rozumiana jako wspólne działania władz samorządowych, instytucji rynku pracy oraz środowisk gospodarczych,	Cel 1: -Adaptacja budynku przy ul. Batorego 7 na cele Ośrodka -Rozwijanie transgranicznej współpracy poprzez ułatwienia infrastrukturalne i socjoekonomiczne dla MŚP i osób rozpoczynających działalność gospodarczą -Wspieranie zintegrowanego i zrównoważonego	Pierwszy etap inwentaryzacji polegać będzie na wyodrębnieniu na arkuszach map wszystkich działek będących własnością gminy. Zadanie to wykonają pracownicy Wydział Gospodarki Nieruchomościami (WGN) i Miejski Ośrodek Dokumentacji Geodezyjnej i Kartograficznej. Drugi etap obejmować będzie opisanie na załącznikach mapowych	- Skatalogowanie obiektów pozostających we władaniu gminy oraz innych niż gmina podmiotów instytucjonalnych poprzez wykorzystanie formy ankietowej, - Ustalenie przeznaczenia w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego miasta, - W przypadkach ekonomicznie uzasadnionych podjęcie próby pozyskania	- Zrewidowanie możliwych źródeł sfinansowania zadania polegającego na zapewnieniu infrastruktury technicznej, - Wykonanie projektów technicznych oraz wszelkich opracowań formalno-prawnych, - Zrealizowanie zadania, - Ustalenie sposobu sprzedaży terenu (czy kompleksowo na rzecz deweloperów czy jako	Cel 1: Budowa/rozbudowa obwodnic i dróg: -Trasa Racibórz – Pszczyna, -Trasa Racibórz – Opawa, -Trasa Racibórz – Gliwice -wraz ze wszystkimi towarzyszącymi inwestycjami inżynierskimi (mosty nad Odrą i Ulgą, wiadukty kolejowe i drogowe).

-stworzenie warunków korzystnych dla rozwoju rynku pracy i MSP poprzez wdrożenie ulg i zwolnień Cel 2: -wspieranie przedsiębiorczości poprzez działania informacyjno – doradcze dla przedsiębiorców i zakładających własną działalność, -zachęcanie do rozwijania własnej działalności gospodarczej, -inwestowanie w lokalny system pracy, tworzenie nowych miejsc pracy -stworzenie warunków dla inwestowania, -przyciąganie kapitału zagranicznego, -pozyskiwanie funduszy zewnętrznych	rozwoju w sferze gospodarczej, społecznej i kulturowej na pograniczu polsko-czeskim Cel 2: -Promowanie walorów przyrodniczo – historyczno-kulturalnych ziem przygranicza poprzez wydawanie materiałów promocyjnych oraz uczestnictwo w targach turystycznych w kraju i zagranicą, kształtowanie społeczeństwa informacyjnego -Opracowywanie projektów „miękkich” w oparciu o fundusze UE we współpracy z miastem partnerskim -Pogłębianie współpracy pomiędzy miastami partnerskimi w dziedzinie kultury, sportu, turystyki i ekologii,	nieruchomości gminy z uwzględnieniem aktualnego użytkowania, klasy bonitacyjnej gleby oraz przeznaczenia w m.p.z.p.m. W tym celu planuje się powołanie zespołu złożonego z pracowników WGN oraz Wydział Inwestycji i Urbanistyki, którego zadaniem poza wykonaniem części roboczej będzie obowiązek oceny, które nieruchomości należy sprzedać, a które pozostawić do realizacji celów publicznych. Opracowanie będzie pomocne do ustalenia, które nieruchomości powinny zostać nabyte do zasobu w drodze kupna, zamiany lub w ramach pierwokupu ze szczególnym zwróceniem uwagi na trasy przebiegu nowoprojektowanych dróg. Tam zapewne	takich nieruchomości na rzecz gminy, - Sporządzenie folderu wolnych przestrzeni inwestycyjnych, - uruchomienie sprzedaży niewykorzystanych terenów eksploatacyjnych.	pojedyncze działki).	Cel 2: -Sukcesywne prowadzenie robót budowlanych na układzie drogowym poprzez dostosowanie konstrukcji drogowych i parametrów geometrycznych układu podstawowego dróg do ruchu ciężkiego i obowiązujących przepisów, -Bieżące remonty i przebudowy ulic układu uzupełniającego dróg z dostosowaniem ich do obowiązujących przepisów, -Remonty kapitalne mostów nad kanałem Ulgi w ciągu ulic Rybnickiej DW 935 i Gliwickiej DW 919, -Przebudowa niebezpiecznych skrzyżowań ulic (w tym według potrzeb montaż sygnalizacji świetlnej sterującej
---	---	--	---	-----------------------------	---

	na inwestycje (infrastruktura, rynek pracy)	Promowanie firm związanych z turystyką .	zajdzie potrzeba nabywania nieruchomości zarówno pod ciągi komunikacyjne jak i pod przyszłe funkcje inwestycyjne.			ruchem drogowym) Cel 3: Przebudowy wiaduktów kolejowych oraz przebudowa skrzyżowań. Cel 4: Wprowadzenie ułatwień w komunikacji dla niepełnosprawnych: sygnalizacja dźwiękowa, pochylnie, poręcze; połączenie obniżen krawężników ze ścieżkami rowerowymi
Mierniki działania	Cel 1: 1.Gromadzenie i analiza danych statystycznych (spadek poziomu bezrobocia, wzrost liczby nowopowstałych firm w porównaniu z latami ubiegłymi) 2.Ilość firm zaangażowanych w program	Cel 1: -Powierzchnia obiektów stworzonych dla nowych firm -Ilość MŚP, które skorzystały z obiektów Ośrodka -Liczba firm, które dzięki pomocy Ośrodka prowadzą współpracę transgraniczną	Termin realizacji 2 lata	Ilość pozyskanych terenów na cele inwestycyjne w ha. Poszerzenie oferty inwestycyjnej gminy o powierzchnie nie stanowiące jej własności. Okres realizacji 2 lata	Ilość terenów uzbrojonych w infrastrukturę techniczną w ha (lub %) Termin realizacji pomiędzy rokiem 2008-2010 (II etap realizacji strategii).	-Zwiększenie przepustowości układu drogowego (dobowy lub godzinowy pomiar ruchu pojazdów), -Skrócenie czasu przejazdu i dojazdu do celu podróży (pomiar czasu), -Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego przez zmniejszenie liczby

3.Liczba firm i instytucji korzystających z RSAG 4.Liczba osób bezrobotnych zatrudnionych w firmach korzystających z RSAG, 5. Wielkość udzielonej pomocy Cel 2: 6.Spadek liczby bezrobotnych 7.Badania poziomu życia mieszkańców (GUS) 8.Poziom uzyskanego dofinansowania ze środków zewnętrznych na zadania związane z daną problematyką 9.Liczba nowopowstałych firm, 10.Liczba małych i średnich przedsiębiorstw, firm per capita, liczba	Cel 2. -Liczba podjętych wspólnie z miastami partnerskimi inicjatyw(np. targi), opracowanych projektów, wydanych materiałów promocyjnych-informacyjnych Wzrost liczby turystów odwiedzających Racibórz				wypadków i kolizji (liczba zdarzeń drogowych, rannych, zabitych). Ilość dokonanych usprawnień (cel 4) w oparciu o studium komunikacyjne
---	---	--	--	--	---

	miejsc pracy, 11.wpływ z tytułu podatków do budżetu miasta (wzrost)					
Rezultaty	Cel 1: -Poprawa funkcjonowania firm już działających na rynku, -Wsparcie dla ludzi młodych szukających miejsca w życiu zawodowym, jak również tych, którzy stracili swoją pracę. -Zwiększenie liczby miejsc pracy w dotychczas istniejących podmiotach jak i nowo tworzonych poprzez zatrudnianie bezrobotnych, rozwój przedsiębiorczości. Cel 2: -Wzrost ilości inwestorów i MSP; -Wzrost zatrudnienia,	Cel 1: -Rozwój regionów przygranicznych -Powstanie trwałego ośrodka współpracy gospodarczej -Znoszenie barier językowych, organizacyjnych, technologicznych w kontaktach gospodarczych na obszarze pogranicza Cel 2. -Rozwój społeczny, kulturalny oraz gospodarczy pogranicza -Wzrost zainteresowania Raciborzem pod względem turystycznym	Wyznaczenie kierunku obrotu nieruchomościami w powiązaniu z priorytetami gospodarczymi gminy. Wyznaczenie powierzchni terenów gminy przeznaczonych do sprzedaży bądź zachowanie pod potrzeby publiczne. Zdefiniowanie potrzeb terenowych do nabycia.	Rozwój inwestycyjny miasta z jednej strony łagodzący stopę bezrobocia z drugiej zaś dodatkowy dochód gminy z podatków od nieruchomości i innych niepodatkowych należności budżetowych.	Zapewnienie na okres 5-10 lat powierzchni terenowej pod budownictwo mieszkaniowe w atrakcyjnej dzielnicy mieszkaniowej – zgodnie z oczekiwaniami społecznymi. Zwiększenie atrakcyjności oferty działek budowlanych Powstanie nowej kubatury przekładającej się na dochody budżetowe.	Cel 1-3: Poprawa warunków bytowych i ruchu drogowego poprzez: -wzrost komfortu podróży, -zwiększenie bezpieczeństwa ruchu drogowego, -uatrakcyjnienie miasta dla inwestorów poprzez ułatwienie dojazdu, -zmniejszenie emisji substancji szkodliwych i hałasu, -wyprowadzenie ruchu tranzytowego z centrum miasta, -zmniejszenie natężenia ruchu na drogowym układzie uzupełniającym (drogach lokalnych i

	spadek bezrobocia; -Wzrost poziomu życia mieszkańców; -Napływ kapitału do miasta; -Poprawa sytuacji gospodarczej miasta; -Wzrost konkurencyjności miasta w regionie; Identyfikacja Raciborza z daną firmą (reklama).	Wzrost stopnia świadomości o miastach partnerskich				dojazdowych). Cel 4: Wzrost poziomu bezpieczeństwa niepełnosprawnych, ułatwienia codziennego życia w mieście
Stan	W trakcie realizacji	W trakcie realizacji	W trakcie realizacji	W trakcie realizacji	W trakcie realizacji	W trakcie realizacji

Karta Pola Strategicznego: ZWIĘKSZENIE AKTYWNOŚCI ZAWODOWEJ MIESZKAŃCÓWCel szczegółowy:

Stworzenie Raciborskiej Strefy Aktywności Gospodarczej (RSAG) nie powiodło się.

Realizacja zadania:

Brak Strefy Aktywności Gospodarczej nie oznacza jednak że nie były podejmowane kroki na rzecz przedsiębiorczości. W Raciborzu działa Polsko Czeski Ośrodek Współpracy Gospodarczej dzięki któremu osoby zakładające działalność gospodarczą mogą bez żadnych opłat korzystać z pomieszczeń biurowych w Inkubatorze, ponosząc koszty użytkowania – korzystać z pomieszczeń Start up, czy korzystając z ulg – korzystać z lokali komercyjnych. Podjęte zostały również uchwały w sprawie ulg i zwolnień:

- Nr XXIX/411/2009 z dnia 25.02.2009r w sprawie ulg w podatku od nieruchomości będących we władaniu przedsiębiorców w ramach pomocy de minimis,
- Nr XXXI/452/2009 z dnia 29.04.2009 w sprawie zwolnień z podatku od nieruchomości stanowiących pomoc de minimis.

Przedstawiciele Miasta brali udział w konsultacjach oraz spotkaniach dotyczących różnych sfer życia przedsiębiorstw. W 2008r. razem z Powiatem Raciborskim zorganizowane zostało np. seminarium dotyczące klastrów.

W marcu 2007r. podpisane zostało porozumienie o współpracy na rzecz rozwoju z Państwową Wyższą Szkołą Zawodową w Raciborzu i Starostwem Powiatowym w Raciborzu. Głównym celem jest Rozwój Gospodarczy Ziemi Raciborskiej poprzez wzmacnianie funkcji Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej.

Miasto współpracuje również z Raciborską Izbą Gospodarczą, Kupcem Śląskim, Cechem Rzemiosł Różnych oraz innymi instytucjami.

W grudniu 2009r. Rada Miasta Racibórz, Uchwałą Nr XXXVIII/575/2009 uchwaliła „Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Raciborza” w którym uwzględnione zostały wnioski przedsiębiorstw pod kątem prowadzenia działalności gospodarczej.

Racibórz był także dużym inwestorem na rynku usług budowlanych. Dzięki podpisywanym kontraktom na realizację inwestycji zapewniano miejsca pracy. Na wszystkie inwestycje przeznaczono ok. 250 mln PLN.

Wykonane zostały również drogi dojazdowe do firm. Przykładem jest dojazd do Rafako, Mrówki czy spółki Hermon.

W 2010r. podjęto pierwsze, wstępne rozmowy w sprawie utworzenia w mieście strefy ekonomicznej. Miasto dysponuje dwoma terenami, które chce włączyć do strefy. Są to nieruchomości gruntowe niezabudowane położone w obrębie ulic Cecylii - Nad Koleją oraz ulicy Kolejowej. Pierwszy teren to kompleks działek o łącznej powierzchni 15,5 ha, drugi to jedna działka. Zgodnie z zapisami miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego zatwierdzonego uchwałami Nr XXVIII/409/2005 Rady Miasta Racibórz z dnia 26 stycznia 2005r oraz uchwałą Nr XXXII/469/2005 Rady Miasta Racibórz z dnia 25 maja 2005r., nieruchomości przeznaczone są pod tereny obiektów produkcyjnych, składów i magazynów.

Miasto Racibórz rozpoczęło procedurę włączenia wyznaczonych nieruchomości do Katowickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Termin oczekiwania to około pół roku. Decyzję w tej sprawie podejmie Minister Gospodarki. Obszar Katowickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej to ponad 1500 hektarów na terenach 19 miast i 8 gmin w trzech różnych województwach.

W celu zwiększenia aktywności zawodowej osób bezrobotnych, Ośrodek Pomocy Społecznej w Raciborzu prowadził projekt „Droga do pracy”, po ukończeniu którego 18 osób znalazło zatrudnienie.

Karta Pola Strategicznego: PROMOCJA WSPÓŁPRACY TRANSGRANICZNEJ

Cel szczegółowy:

- Utworzenie Polsko – Czeskiego Ośrodka Współpracy Gospodarczej w tym celu przy udziale Programu Inicjatywy Wspólnotowej INTERREG IIIA zaadaptowano budynek przy ul. Batorego 7 na cele Ośrodka. Dzięki inwestycji wartej 369 962,68 euro powstały lokale komercyjne, Inkubator Przedsiębiorczości oraz lokale Start Up. Inwestycja przedmiotowa pozwala na rozwijanie transgranicznej współpracy poprzez ułatwienie infrastrukturalne i socjalno – ekonomiczne dla MSP i osób rozpoczynających działalność gospodarczą. Wspiera się również zintegrowany i zrównoważony rozwój w sferze gospodarczej, społecznej i kulturowej na pograniczu polsko- czeskim.
- Podejmowanie działań korzystnie wpływających na rozwój kontaktów międzynarodowych w tym transgranicznych.

Realizacja zadania:

Promowanie walorów przyrodniczo – historyczno – kulturalnych ziem pogranicza poprzez wydawanie materiałów promocyjnych oraz uczestnictwo w targach turystycznych w kraju

i zagranicą, kształtowanie społeczeństwa informacyjnego. Na realizację tych działań w latach 2006 – 2009 wydatkowano 201 947,69 PLN.

Kolejnym działaniem jest opracowanie projektów miękkich w oparciu o fundusze UE we współpracy z miastem partnerskim. W ramach tego działania prowadzono następujące zadania:

- „Promocja miast Opawy i Raciborza na targach turystycznych w Opolu i Jabloncu nad Nysą” (2005-2006) - Koszt realizacji – 35 750,00 PLN
- „Promocja turystyki w miastach partnerskich Opawa i Racibórz” (2006) - -Realizacja projektu pozwoliła na wydanie dwóch produktów których łączny koszt wyniósł 28 740,43 PLN
- „Pieszko i rowerem po ziemi raciborskiej i opawskiej” (2006 – 2007) - Koszt realizacji - 35 750,00 PLN
- „Poznaj nasze miasta” (2009) - Koszt zadania - 16 688,80 EUR
- „Okno na świat” (2009) - Kalendarz raciborsko - krawarski na 2010 rok - Koszt zadania – 13 448,00 EUR
- „Terminarz biurkowy raciborsko-opawski na 2010 rok” (2009) - Koszt zadania - 20 074,00 EUR
- „Racibórz-Krawarz. Bliżej! (2009 – 2010) - Koszt zadania - 27 963,78 EUR

Dążąc do pogłębiania współpracy pomiędzy miastami partnerskimi w dziedzinie kultury, sportu, turystyki i ekologii, w przewodniku „Racibórz. Miasto na czasie”, uaktualniona została baza teleadresowa firm działających na terenie miasta Racibórz – w szczególności z branży gastronomicznej, hotelowej oraz bazy sportowo-rekreacyjnej. Przewodnik dostępny jest w Raciborskim Centrum Informacji oraz w wersji elektronicznej na stronie www.raciborz.pl . Na bieżąco również prowadzone są bezpłatne moduły „Baza firm” oraz „Ogłoszenia” na stronie www.raciborz.pl.

Mierniki działania:

Miernikiem działania w tej kategorii jest liczba podjętych z miastami partnerskimi inicjatyw, opracowanych projektów, wydanych materiałów promocyjnych. Ogółem w latach 2006 – 2010 podjęto 70 różnych inicjatyw z Miastami partnerskimi oraz Miastem Krawarz, z którym Miasto Racibórz nie ma podpisanej umowy partnerskiej.

**Karta Pola Strategicznego: INWENTARYZACJA ZASOBÓW NIERUCHOMOŚCI
POD KĄTEM FUNKCJI W MIEJSCOWYM PLANIE
ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO**

Cel szczegółowy:

W toku realizacji jest dokonanie oceny, które powierzchnie należy pozyskać pod realizację celów wynikających z miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta, a które należałoby zbyć z uwzględnieniem podziału na funkcje publiczne, mieszkaniowe komercyjne, czy przemysłowe.

Realizacja zadania:

Prowadzony jest pierwszy etap inwentaryzacji, który polega na wyodrębnieniu na arkuszach map wszystkich działek będących własnością gminy. W ramach tego zadania w 2009r. zakupione zostało oprogramowanie do gospodarowania zasobem nieruchomości. Koszt tegoż programu informatycznego wyniósł 16 397,00 PLN. W dalszym toku prac, sukcesywnie wprowadzane są do bazy danych nieruchomości o aktualnym stanie prawnym, na podstawie danych zgromadzonych w operacie ewidencji gruntów oraz nieruchomości o nieaktualnym stanie prawnym po uprzednim ustaleniu tego stanu, na podstawie archiwalnych materiałów źródłowych.

Rezultaty:

Na podstawie powyższych danych, w latach 2012 – 2013 dokonana zostanie inwentaryzacja nieruchomości wprowadzonych do zasobu pod kątem wyznaczenia kierunku obrotu nieruchomościami. Wyznaczone zostaną nieruchomości przeznaczone do sprzedaży, dzierżawy i innych praw rzeczowych, a także tereny przeznaczone do zachowania pod funkcje publiczne. Wielkość oraz ważność przedsięwzięcia spowodowała, że zakładany w strategii 2 letni termin realizacji nie został osiągnięty. Realizacja zadania jest w pełni zaawansowana a osiągalny termin zakończenia przypada na rok 2013, kiedy to wyznaczony zostanie kierunek obrotu nieruchomościami w powiązaniu z priorytetami gospodarczymi gminy oraz wyznaczona zostanie powierzchnia terenów gminy przeznaczona do sprzedaży bądź zachowania pod potrzeby publiczne. W tym czasie zdefiniowane zostaną również tereny do nabycia.

Karta Pola Strategicznego: WYKORZYSTANIE WOLNYCH PRZESTRZENI NA TERENIE MIASTA POD CELE INWESTYCYJNECel szczegółowy:

Zdefiniowanie nieruchomości pozostających we władaniu gminy pod kątem wytypowania pod funkcje inwestycyjne oraz uruchomienie sprzedaży niewykorzystanych terenów eksploatacyjnych gminy:

- Gminne tereny inwestycyjne przeznaczone do sprzedaży zostały szczegółowo zdefiniowane w Planie Wykorzystania Gminnego Zasobu Nieruchomości na lata 2009 – 2011 i Kierunkach Rozwoju Raciborza na lata 2007 - 2013,
- Gminne tereny poeksploatacyjne w obrębie Ostróg pozostają w ofercie inwestycyjnej przeznaczonej do sprzedaży. Dotychczasowe próby sprzedaży okazały się bezskuteczne. Dla terenów położonych przy ulicach Komunalnej – Cecylii – Nad Koleją Gmina Racibórz w I kwartale 2011r. wystąpiła z wnioskiem o włączenie tego obszaru do Katowickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej w Podstrefę Jastrzębsko – Żorską.

Zdefiniowanie nieruchomości innych podmiotów instytucjonalnych pod kątem wytypowania pod funkcje inwestycyjne – tereny inwestycyjne objęte pozyskaniem do gminnego zasobu nieruchomości, niezbędne do realizacji zadań własnych gminy, zostały zdefiniowane w Planie Wykorzystania Gminnego Zasobu Nieruchomości na lata 2009 – 2011. Próby pozyskania od Skarbu Państwa terenu położonego w obrębie Śródmieście przy ul. Łąkowej – Kościuszki nie przyniosły rezultatu.

Realizacja zadania:

Uruchomienie do sprzedaży w roku 2011 terenu inwestycyjnego położonego przy Placu Jana Długosza, a w kolejności terenu w obrębie ulic Opawskiej – Warszawskiej – Kochanowskiego – Lwowskiej. Na rok 2013 założono wytypowanie do sprzedaży terenu położonego przy ul. Jana Pawła II.

Miasto Racibórz nie przeprowadziło ankiety, wykorzystanie której pozwoliłoby skatalogować obiekty pozostające we władaniu innych niż gmina podmiotów instytucjonalnych. Brak zdefiniowanych w ten sposób nieruchomości sprawił, że nie podjęto prób pozyskania tychże - ekonomicznie uzasadnionych na rzecz gminy, a oferta inwestycyjna Miasta nie została poszerzona o powierzchnie nie stanowiące jej własności.

Gmina posiada folder wolnych przestrzeni inwestycyjnych. Racibórz na mocy umowy o partnerstwie z dnia 27 kwietnia 2010 r. podpisanej z Powiatem Raciborskim udzieliło pomocy finansowej, w formie dotacji celowej dla projektu „Powiat raciborski to dobra

inwestycja” w kwocie 16 209,16 zł. Głównym założeniem projektu było promowanie ofert dotyczących terenów inwestycyjnych przeznaczonych pod działalność usługową, handlową i przemysłową. W ten sposób Miasto promowało 4 tereny inwestycyjne:

- nieruchomość położoną w Raciborzu przy ulicy Rudzkiej,
- nieruchomość położoną w Raciborzu przy ulicy Markowickiej,
- nieruchomość położoną w Raciborzu przy ulicy Opawskiej – Lwowskiej – Warszawskiej - Kochanowskiej,
- nieruchomość położoną w Raciborzu przy ulicy Komunalnej-Cecylii – Nad Koleją.

Do Gminnego Zasobu Nieruchomości pozyskano teren Skarbu Państwa położony w obrębie Ocic przy ul. Bolesława Leśmiana o powierzchni 3.300 ha w celu wykorzystania pod funkcję wynikającą z miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego tj. m.in. pod obsługę gospodarstw rolnych i upraw ogrodnich. Pozyskany teren wytypowany został w I kwartale 2011r. od obrotu w formie dzierżawy. Przeprowadzony w dniu 28 marca 2011r. przetarg nie wyłonił dzierżawcy. O ile zorganizowany kolejny przetarg na dzierżawę terenu nie zostanie pozytywnie rozstrzygnięty, gmina rozważy wytypowanie nieruchomości do sprzedaży bądź przystąpi do zmiany funkcji w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego zgodnie z funkcją w studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta. Przeprowadzono również próbę zbycia wyrobisk poźwirowych, która nie odniosła pożądanego skutku.

W studium uwarunkowań wyznaczono wiele terenów pod inwestycje. W planie zagospodarowania przestrzennego wprowadzono wiele zmian zarówno na terenach Miejskich, prywatnych jak również na terenach Skarbu Państwa czy Agencji Rynku Rolnego.

Rezultaty:

Rezultatem jest rozwój inwestycyjny miasta z jednej strony łagodzący stopę bezrobocia, z drugiej zaś dodatkowy dochód gminy z podatków od nieruchomości i innych niepodatkowych należności budżetowych.

**Karta Pola Strategicznego: AKTYWIZACJA GRUNTÓW POZOSTAJĄCYCH
W ZASOBIE GMINY PRZYGOTOWANYCH POD BUDOWNICTWO
MIESZKANIOWE JEDNORODZINNE**Cel kierunkowy:

W roku 2010 uruchomiono sprzedaż 24 działek budowlanych położonych w obrębie Ocice równoległych do ul. Szczecińskiej.

Cel szczegółowy:

Na odcinku zbywanych działek uzbrojona zostanie działka drogowa przyległa do tegoż kompleksu. Zadanie zaplanowane jest na lata 2011 – 2015 oraz sfinansowane przez gestorów sieci, za wyjątkiem kanalizacji deszczowej i budowy drogi wraz z oświetleniem. Kosztem 73 928 PLN została utwardzona tymczasowa droga dojazdowa do zaplecza budowy. Doprowadzona została również sieć elektroenergetyczna. Opłata przyłączeniowa opiewała na sumę 12 570,00 PLN.

Według ustalonego harmonogramu sprzedaż terenów odbywać się będzie indywidualnie. Do tej pory Miasto zbyło 8 działek przy ul. Szczecińskiej i 9 działek w ciągu ulic Gadego i Zakopiańskiej.

Mierniki działania:

Miernikiem działania wyznaczonym w tym polu strategicznym jest ilość terenów uzbrojonych w infrastrukturę techniczną – ocena nastąpi po 2015r.

Rezultaty:

W rezultacie powyższych działań, jak również po zmianie studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego i w przyszłości planu zagospodarowania przestrzennego, w których większość gruntów została przeznaczona pod budownictwo mieszkaniowe Miasto zapewniło powierzchnię terenową pod takowe budownictwo zgodnie z oczekiwaniami społecznymi.

**Karta Pola Strategicznego: ROZBUDOWA, MODERNIZACJA I UDROŻNIENIE
SYSTEMU KOMUNIKACYJNEGO ORAZ LIKWIDACJA BARIER
ARCHITEKTONICZNYCH**Cel kierunkowy:

W ramach rozbudowy systemu komunikacyjnego Miasto Racibórz osiągnęło część zakładanych celów. Zakładana budowa/rozbudowa obwodnic i dróg, a w szczególności trasa Racibórz – Pszczyna, Racibórz – Opawa i Racibórz – Gliwice wraz ze wszystkimi towarzyszącymi inwestycjami obiektami inżynierskimi, nie doszła do skutku. Wyremontowane

jednakże zostały mosty na rzece Odra oraz na kanale Ulga. Na bieżąco modernizowany i udrażniany jest system komunikacyjny oraz likwidowane są bariery architektoniczne.

Realizacja zadania:

Sukcesywnie prowadzone były roboty budowlane na układzie drogowym poprzez dostosowanie konstrukcji drogowych i parametrów geometrycznych układu podstawowego dróg do ruchu ciężkiego i obowiązujących przepisów. W latach 2006 – 2010, Łączna powierzchnia wykonanych nawierzchni jezdni wynosiła – 178 042,18 m², chodników, wjazdów, zatok postojowych – 64 205,04 m² oraz ścieżek rowerowych – 9 568,18 m². Łączna kwota zadań drogowych wykonanych ze środków budżetu miasta wyniosła 36 124 994,04 PLN. Największe zadania zostały przedstawione w Tabeli Nr 10.

Tabela Nr 10 - Największe zadania inwestycyjne na drogach miejskich

Nazwa ulicy	Rok	Powierzchnia [m2]		Koszt
		Jezdnia	Chodnik	
Śródmieście				
ul. Chelmońskiego	2006	4 124,71	4 595,26	1 399 523,66
ul. Ogrodowa	2006	4 702,37	3 576,00	924 588,70
ul. 1-go Maja, Dąbrowszczaków oraz Łąkowa wraz z przejazdem kolejowym*	2009-10	12 452,32	5 705,30	4 973 113,04
Stara Wieś				
ul. Cegielniana	2006	6 652,16	3 393,09	1 599 737,04
Markowice				
ul. Olimpijczyka	2006	13 328,00		2 695 398,00
ul. Jordana	2008	3 292,00	2 223,30	982 782,00
ul. Powstanców Śl.	2008-09	2 339,20	549,30	547 787,00
Miedonia				
ul. Piotrowska	2007	2 352,00	180,00	997 500,00
ul. Ratajskiego	2009	3 032,00	181,00	853 995,00
Ocice				
ul. Gdańska, Kolonialna, Wrocławska	2007-09	8 637,00	3 307,30	2 260 304,00
ul. Kollątaja	2008	2 570,52	2 378,33	870 188,00
Płonia				
ul. Sudecka	2008-10	7 144,00	4 654,00	2 403 554,02
Studzienna/Sudół				
ul. Kręta, część Urbana i część Pobożnego**	2008-09	6 899,00	2 245,00	2 195 619,00
Brzezie				
ul. Gawliny-Myśliwca	2009	3 898,00	2 446,00	1 244 448,00
RAZEM		81423,28	35433,88	23 954 537,46
* przejazd kolejowy wyremontowany przez PKP		** współfinansowanie zadania przez PEC Jastrzębie Zdrój		

Również dzięki staraniom władz samorządowych miasta wykonano następujące inwestycje i remonty na drogach krajowych, wojewódzkich i powiatowych:

- drogi krajowe – modernizacja DK nr 45 obejmująca ulice Kwiatową, Głubczycką, Starowiejską i Jana Pawła II o łącznej długości 2810 m, polegająca na wykonaniu nowej nawierzchni jezdni i chodników wraz z wymianą podbudowy i przebudową odwodnienia (zadanie wykonano w latach 2008-2009 przez GDDKiA Oddział w Katowicach)
- drogi wojewódzkie – remont DW nr 919 obejmujący ulicę Gliwicką na długości 3255 m, polegająca na wykonaniu nowej nawierzchni jezdni i chodników wraz z wymianą podbudowy i przebudową odwodnienia (zadanie wykonano w 2010 r. przez ZDW w Katowicach).
- drogi powiatowe – przy pomocy finansowej z budżetu miasta w kwocie 1 307 792,52 PLN wykonano modernizację ul. Brzeskiej na odcinku długości 3135 m polegającą na całkowitej wymianie konstrukcji nawierzchni, ujednoliceniu jej szerokości do 6,5 m i przebudową odwodnienia. Na odcinku o długości 865 m tej ulicy wykonano ciąg pieszo – rowerowy (zadanie wykonano w 2007 r. i 2010 r. przez Starostwo Powiatowe).

Prowadzono także bieżące remonty i przebudowy ulic układu uzupełniającego dróg z dostosowaniem ich do obowiązujących przepisów. Najważniejszą dla Miasta inwestycją była warta 3 109 624,67 PLN „Modernizacja drogi gminnej (ul. Opawska) w Raciborzu wraz z budową ścieżki rowerowej”. Inwestycja prowadzona w latach 2009 – 2010 obejmowała Remont ul. Opawskiej na odcinku od ul. Jana Pawła II do ul. Ocickiej na długości 895 m polegający na wykonaniu nowych nawierzchni jezdni z asfaltobetonu WMA - 7200 m², chodników z kostki betonowej 1346 m², wjazdów i zatok autobusowych z kostki betonowej czerwonej - 887 m², ścieżki rowerowej z kostki betonowej szarej 2427 m².

Kolejnym celem jakie Miasto Racibórz postawiło na swej drodze są remonty kapitalne mostów nad Kanałem Ulgi w ciągu ulic Rybnickiej DW 935 i Gliwickiej DW 919. W 2007r. przeprowadzony został Remont mostu nad kanałem Ulga w ciągu ul. Rybnickiej – DW 935, a w 2009 - Remont mostu nad kanałem Ulga w ciągu ul. Rudzkiej – DW 919. Obydwie inwestycje prowadzone były przez Zarząd Dróg Wojewódzkich w Katowicach.

Prowadzono także przebudowę niebezpiecznych skrzyżowań ulic (w tym montaż sygnalizacji świetlnej sterującej ruchem drogowym):

- Przebudowa skrzyżowania ulic Kozielskiej - Głubczyckiej - Londzina - Mariańskiej – Mikołaja (2008 – 2009) - Wykonanie skrzyżowania w kształcie ronda okularowego wraz z przebudową sieci podziemnych, w tym: nawierzchnia z mieszanek mineralno -

bitumicznych 4 375 m², nawierzchnia z kostki brukowej betonowej gr. 8 cm – 3 859 m², nawierzchnia z kostki kamiennej 10 cm - 868 m². Koszt zadania wyniósł 5 601 536,00 PLN

- Przebudowa skrzyżowania – ulic Warszawska – Matejki (2006) – Wykonana została nawierzchnia z kostki brukowej betonowej - 781 m². Koszt zadania wyniósł 119 067,00 PLN.
- Montaż sygnalizacji świetlnej na skrzyżowaniu ulic Starowiejska DK 45 – Jana Pawła II DK 45 – Ocickiej DP 3548S (2009). Koszt zadania wyniósł 161 282,27 PLN.
- Przebudowa skrzyżowania ulic Rybnicka – Piaskowa polegająca na wykonaniu dodatkowego pasa ruchu – lewoskrętu z ul. Rybnickiej wraz z nową nawierzchnią na odcinku 450 m (zadanie wykonano w 2007 r. przez ZDW w Katowicach).
- Przebudowa skrzyżowania ulic Rybnicka – Drzewieckiego – Markowicza polegająca na wykonaniu ronda oraz nowej nawierzchni jezdni i chodników na ul. Markowickiej długości 150 mb (zadanie wykonano w 2007 r. przez Schiever Polska Sp. z o.o. w ramach budowy Centrum Handlowego Suchan).
- Przebudowa ronda na Placu Mostowym polegająca na wymianie podbudowy i wykonaniu nowej nawierzchni jezdni na obwodni ronda i części ul. Reymonta o łącznej długości 430 mb oraz zmianie organizacji ruchu (zadanie wykonano w 2008 r. przez ZDW w Katowicach).

Zakładany cel jakim było udrożnienie systemu komunikacyjnego poprzez przebudowę wiaduktu kolejowego oraz przebudowę skrzyżowań nie został osiągnięty.

Sukcesywnie wprowadzane są ułatwienia w komunikacji dla niepełnosprawnych: sygnalizacja dźwiękowa, pochylnie, poręcze; połączenie obniżen krawężników ze ścieżkami rowerowymi:

- W 2010 udzielono Pomocy dla Powiatu w wysokości 42 240,00 PLN dzięki czemu powstała– sygnalizacja wzbudzana przy ul. Piaskowej (przejście dla pieszych przy ZSP3),
- Zamontowana została w 2010r. sygnalizacja wzbudzana przy Szkole Podstawowej Nr 4. Koszt zadania – 42 676,00 PLN,

Mierniki działania, Rezultaty:

Zarówno mierniki jak i rezultaty nie zostały ocenione.

2.3.3. Zarządcze pole strategiczne

Tabela Nr 11. Zarządcze Pole Strategiczne

KPS	Zarządzanie
Cel kierunkowy	Sprawne i nowoczesne zarządzanie Gminą.
Cel szczegółowy	1. SPRAWNY URZĄD 1) właściwy dobór kadr i dbałość o ich odpowiednie doszktałanie, 2) określenie właściwej struktury organizacyjnej i jej wdrożenie, 3) uzbrojenie techniczne adekwatne do zapotrzebowania, 4) e-urząd warunkiem właściwej obsługi stron. 2. ODPOWIEDNIE OKREŚLANIE POTRZEB SPOŁECZNYCH I ZAPEWNIENIE ICH WŁAŚCIWEGO ZASPOKAJANIA 1) właściwe planowanie strategiczne i operacyjne, 2) konstrukcja budżetu – zadaniowa, 3) korzystanie z systemów wspomagających (SIT, Kataster nieruchomości.), 4)określanie potrzeb społecznych poprzez wykorzystanie m.in. kontaktów z organizacjami pozarządowymi oraz cyklicznych spotkań z mieszkańcami. 3.SPOŁECZEŃSTWO SPRZYMIERZENCEM WE WŁAŚCIWYM ZARZĄDZANIU GMINĄ 1) wypracowanie odpowiedniego modelu komunikowania się ze społeczeństwem, 2) informowanie społeczeństwa o podejmowanych działaniach, 3) tworzenie możliwości uczestnictwa społeczeństwa w procesach decyzyjnych.
Realizacja zadania	Ankiety badające poziom zadowolenia z obsługi stron. Sporządzanie corocznych analiz podejmowanych działań. Analiza wykonania budżetu. Cykliczne badanie opinii publicznej w określonych sprawach.
Mierniki działania	Nowoczesny i sprawny Urząd w pełni zaspakajający potrzeby mieszkańców w zakresie sprawnej i kompleksowej obsługi stron. Realizacja zadań w pełni dostosowana do zapotrzebowania społecznego i możliwości gminy. Wywołanie u jak najszerszej części społeczeństwa poczucia współodpowiedzialności za losy miasta.
Rezultaty	Sprawne i nowoczesne zarządzanie Gminą.
Stan realizacji	Sukcesywnie

Karta Pola Strategicznego: ZARZĄDZANIE MIASTEM

Cel kierunkowy w tym polu strategicznym określony został: „Sprawne i nowoczesne zarządzanie Gminą”.

Cel szczegółowy:

Dla osiągnięcia celu jakim jest „Sprawny urząd” Miasto realizuje zadania:

- Właściwy dobór kadr i dbałość o ich odpowiednie doksztalcanie – realizowany jest poprzez Zasady Zarządzania Zasobami Ludzkimi. W 2001 – 2004 realizując §8 zasad podnoszenie kwalifikacji przez pracowników Urzędu Miasta Racibórz stanowiących załącznik do zarządzenia Nr 25/2001 Prezydenta Miasta Racibórz z dnia 20.07.2001r. W latach 2005 – 2006 realizując §7 zasad podnoszenia kwalifikacji zawodowych pracowników stanowiących załącznik do Zarządzenia Nr RC-0152/23/2004. W 2007r. realizując §3 zasad podnoszenia kwalifikacji pracowników wprowadzonych zarządzeniem Nr RC-0152/2/2007 Prezydenta Miasta Racibórz – Kierownika Urzędu Miasta z dnia 15.01.2007r. W latach 2008 – 2009 realizując §22 Polityki Zarządzania zasobami Ludzkimi w Urzędzie Miasta Racibórz wprowadzonych Zarządzeniem Nr RC-0152/16/2008 Prezydenta Miasta Racibórz z dnia 30.04.2008r. Od 2010r. realizując § 22 Polityki Zarządzania Zasobami Ludzkimi przyjętej Zarządzeniem NR RC-0152/31/2009 Prezydenta Miasta Racibórz – Kierownika Urzędu Miasta z dnia 01 lipca 2009 r. w sprawie wprowadzenia Polityki Zarządzania Zasobami Ludzkimi. PZZL corocznie przyjmowany jest Zarządzeniem Prezydenta Miasta ramowy roczny plan ponoszenia kwalifikacji zawodowych pracowników UM Racibórz. Koszt podnoszenia kwalifikacji pracowników w latach 2006 – 2010 wyniósł 344 924,00 PLN i 36 020,00 PLN (Straż Miejska),
- Określenie właściwej struktury organizacyjnej i jej wdrożenie – prowadzona jest bieżąca analiza zmian w ustawodawstwie, dokumentów organizacyjnych oraz uwag zgłaszanych w tym zakresie przez jednostki organizacyjne Urzędu Miasta,
- Uzbrojenie techniczne adekwatne do zapotrzebowania – na bieżąco analizowane są potrzeby zgłaszane przez jednostki organizacyjne Urzędu Miasta. W latach 2006 – 2010 na utrzymanie infrastruktury informatycznej, zakup i wdrożenie nowych systemów informatycznych oraz umowy serwisowe łącznie wydatkowano kwotę 1 592 000,00 PLN.
- E-urząd warunkiem właściwej obsługi stron- w ramach e-urzędu Miasto przystąpiło do realizacji następujących projektów:
 - „Elektroniczny System Informacji Miejskiej”, którego koszt wyniósł 1 263 892,00 PLN (wartość dofinansowania – 1 050 676,50 PLN) został zrealizowany ze środków Unii

Europejskiej, a dokładnie w ramach działania 2.2 „Rozwój elektronicznych usług publicznych” Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Śląskiego na lata 2007-2013. Okres realizacji zadania to lata 2008-2010,

- „Rozwój Elektronicznych usług publicznych w UM Racibórz” – zadanie zrealizowane w latach 2008 – 2010 w ramach działania 2.2 „Rozwój elektronicznych usług publicznych” Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Śląskiego na lata 2007-2013. Wartość zadania - 342 924,40 PLN, wartość dofinansowania - 271 085,40 PLN.

Odpowiednie określenie potrzeb społecznych i zapewnienie ich właściwego zaspokojenia.

- Właściwe planowanie strategiczne i operacyjne – planowanie strategiczne (długofalowe, dalekosiężne) zajmuje się zagadnieniami podstawowymi, np. udziela odpowiedzi na pytania czym się Miasto zajmuje i czym powinno się zajmować? Stwarza ramy bardziej szczegółowego planowania oraz podstawę codziennych decyzji. Wobec konieczności ich podejmowania, władze Miasta odpowiadają na pytanie który z możliwych kierunków działania najbardziej odpowiada strategii. Planowanie strategiczne wiąże się z dłuższym okresem niż inne rodzaje planowania, ułatwia koncentrację energii i zasobów Miasta na najważniejszych działaniach. Jest jednocześnie działalnością najwyższego szczebla w tym znaczeniu, że musi w nim czynnie uczestniczyć władza Miasta, ona jedynie ze swej pozycji uwzględnia wszelkie aspekty danej organizacji; jej zaangażowanie jest ponadto konieczne dla wywołania i podtrzymania zaangażowania na niższych szczeblach. Planowanie strategiczne jest tym działaniem planistycznym Raciborza, w którym najważniejsza rola przypada Prezydentowi. Planowanie strategiczne koncentruje się na robieniu właściwych rzeczy w odróżnieniu do planowania operacyjnego, które polega na robieniu ich we właściwy sposób.

W ramach planowania strategicznego tworzone są dokumenty operacyjne spójne ze strategią rozwoju.

- Konstrukcja budżetu – zadaniowa – budżet Miasta Racibórz jest podzielony na zadaniowy w wydatkach i przychodach.
- Korzystanie z systemów wspomagających SIT i Kataster Nieruchomości. System Informacji Przestrzennej (SIT) - jest to system pozyskiwania, przetwarzania i udostępniania danych, w których zawarte są informacje przestrzenne oraz towarzyszące im informacje opisowe o obiektach wyróżnionych w części przestrzeni, objętej funkcjonowaniem systemu. Kataster Nieruchomości to jednolity, systematycznie aktualizowany zbiór informacji

o gruntach, budynkach lokalach, ich właścicielach. Ewidencje zakłada się i prowadzi w systemie informatycznym, którego podstawę stanowi komputerowa baza danych. Jednostkami powierzchniowymi podziału dla celów ewidencji są: jednostka ewidencyjna, obręb ewidencyjny, działka ewidencyjna.

Ten wykaz nieruchomości, zawierający informację strony technicznej nieruchomości i składa się z 2 części: opisowej nieruchomości (informacje o lokalizacji nieruchomości, jej wielkości, możliwości i aktualnego stanu wykorzystania, własności) oraz zespołu map nakładczych.

Miasto Racibórz korzysta z obydwu systemów.

- Określenie potrzeb społecznych poprzez wykorzystanie m.in. kontaktów z organizacjami pozarządowymi oraz cyklicznych spotkań z mieszkańcami.

Miasto Racibórz organizuje cykliczne spotkania z mieszkańcami. Co roku organizowane są spotkania z organizacjami pozarządowymi (RIG, Kafos, Persona, Tęcza, Towarzystwo Miłośników Ziemi Raciborskiej, Kupiec Śląski, Kluby sportowe, Ochotnicze Straże Pożarne i inne). Zakres kontaktów z organizacjami pozarządowymi określony jest w przyjmowanym corocznie przez Radę Miasta Programem Współpracy Miasta Racibórz z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego. Program określa w szczególności cele, zasady i formy współpracy Miasta Racibórz z tymi organizacjami. Głównym celem programu jest zaspokajanie potrzeb społecznych mieszkańców Miasta oraz wzmocnienie rozwoju społeczeństwa obywatelskiego, poprzez budowanie i umacnianie partnerstwa pomiędzy Miastem a organizacjami.

Prezydent spotyka się również z mieszkańcami w różnych odstępach czasowych, w ramach potrzeb. W 2010 roku raz na okres 6 miesięcy Prezydent Miasta spotykał się mieszkańcami dzielnic w sprawie konsultacji zadań inwestycyjnych i innych planowanych przedsięwzięć w nowym roku budżetowym.

Informowanie o bieżącej działalności samorządu to obowiązek ustawowy wynikający m.in. z Ustawy o Samorządzie Gminnym i Konstytucji Rzeczypospolitej Polskiej. Realizując ten obowiązek, Miasto współpracuje m.in. z lokalnymi mediami. Realizacja ww. materiałów filmowych ma charakter informacyjny i zrealizowana została wzorem lat ubiegłych w ramach podsumowań kolejnych kadencji.

Społeczeństwo sprzymierzeńcem we właściwym zarządzaniu gminą.

- Wprowadzenie odpowiedniego modelu komunikowania się ze społeczeństwem. *„Komunikowanie jest procesem porozumiewania się jednostek, grup lub instytucji. Jego celem jest wymiana myśli, dzielenie się wiedzą, informacjami i ideami. Proces ten odbywa się na różnych poziomach przy użyciu zróżnicowanych środków i wywołuje określone skutki”.*

Miasto Racibórz stosuje następujące formy komunikowania ze społeczeństwem:

- Zarządzanie danymi publicznymi czyli obowiązek komunikowania i rozpowszechniania informacji (Miasto jest zobowiązane do przekazywania wszelkich aktów prawnych przez niego podejmowanych), dostęp do informacji (prawo zapewnia możliwość swobodnego dostępu do wszystkich aktów i dokumentów tworzonych przez JST),
- Promocja usług oferowanych publiczności - reklama płatna i nieodpłatna w środkach masowego przekazu,
- Kampanie informacyjne – w środkach masowego przekazu oraz podczas spotkań Prezydenta z mieszkańcami.

Dbając o odpowiednią komunikację Miasto Racibórz podpisało umowy:

- Radio Vanessa - Całkowita wartość umowy wynosi 13 284,00 PLN brutto,
 - Jaro Film na świadczenie telewizyjnych usług informacyjnych. Całkowita wartość umowy 14 760,00 PLN brutto,
 - Fabryka Informacji Grzegorz Wawoczny, Marek Plewczyński, Łukasz Pawlik spółka cywilna - Całkowita wartość umowy 7 380 PLN brutto.
- Informowanie społeczeństwa o podejmowanych decyzjach – wszystkie informacje publikowane są na stronie www.raciborz.pl oraz na stronie www.bipraciborz.pl.
 - Tworzenie możliwości uczestnictwa społeczeństwa w procesach decyzyjnych – Miasto Racibórz jest ustawowo zobowiązane do zapewnienia udziału społeczeństwa w ochronie środowiska. Projekt dokumentów, takich jak strategia rozwoju, program rewitalizacji i wiele innych, w których zawarte są kierunki działań Miasta poddawane są publicznej dyskusji. Konsultacje prowadzi się również przy uchwalaniu planów miejscowych. Obowiązek ten wynika z przepisów prawa. Informacja o możliwości zgłaszania uwag do dokumentach pojawia się na stronie www.bipraciborz.pl oraz na tablicy ogłoszeń w budynku Urzędu Miasta Racibórz.

Prezydent Miasta zainaugurował również konsultacje dużych inwestycji miejskich. Pierwszą inwestycją jaka została poddana konsultacjom jest budowa wielofunkcyjnego ośrodka sportowego przy ul. Zamkowej.

Realizacja zadania:

Miasto nie prowadzi ankiet badających poziomu zadowolenia z obsługi stron, nie prowadzi się również cyklicznych badań opinii publicznej w określonych sprawach.

Oceniając pracę urzędu, dokonuje się coroczne zestawienie działań wydziałów na podstawie których dokonuje się analizy podejmowanych działań.

Na podstawie sprawozdań z budżetu dokonuje analizy jego wykonania.

Mierniki działania:

Miernikiem powyższych działań jest nowoczesny i sprawny urząd, w pełni zaspakajający potrzeby mieszkańców w zakresie sprawnej i kompleksowej obsługi stron. Osiągnięto go na poziomie dobrym, poprzez:

- Właściwy dobór kadr i dbałość o ich odpowiednie kształcenie w ramach Polityki Zarządzania Zasobami Ludzkimi. Zapewnia to dobry poziom obsługi klientów.
- Zapewnienie nowoczesnego kontaktu mieszkańca z Urzędem poprzez e-Urząd, realizowanym m. in. w ramach REUP i ESIM.
- Opracowanie, wdrażanie i zamieszczanie na stronie BIP procedur, druków ułatwiających mieszkańcom załatwianie spraw w Urzędzie.

2.3.4. Społeczne Pole Strategiczne

Tabela Nr 12. Społeczne Pole Strategiczne

Karta Pola Strategicznego	Rozwój bazy sportowej, rekreacyjnej i turystycznej. Wykorzystanie położenia Raciborza dla rozwoju turystyki	Zwiększenie substancji mieszkaniowej w ramach RTBS	Rozwój społeczny, kulturalny, edukacyjny, sportowy i zdrowotny mieszkańców Raciborza	Zwiększenie substancji mieszkaniowej celem zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych	Poprawa jakości życia mieszkańców Raciborza	Poprawa bezpieczeństwa obywateli
Cel kierunkowy	Rozwój bazy sportowej, rekreacyjnej i turystycznej. Wykorzystanie położenia Raciborza dla rozwoju turystyki	Zwiększenie substancji mieszkaniowej w ramach raciborskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.	Rozwój społeczny, kulturalny, edukacyjny, sportowy i zdrowotny mieszkańców Raciborza poprzez: 1. Przeciwdziałanie zjawiskom odpływu młodzieży do dużych ośrodków miejskich poprzez wspieranie rozwoju szkolnictwa wyższego, wzbogacanie oferty edukacyjnej dla maturzystów i absolwentów szkół średnich. 2. Realizacja założeń polityki oświatowej Gminy Racibórz na lata 2003-2007 w zakresie kształcenia i wychowania, edukacji zdrowotnej, kulturalnej oraz profilaktyki społecznej. 3. Realizację założeń polityki	Zwiększenie substancji mieszkaniowej celem zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych (na zasadach najmu)	Poprawa jakości życia mieszkańców Raciborza	Poprawa bezpieczeństwa obywateli

			kulturalnej gminy w zakresie m.in. stwarzania warunków sprzyjających rozwojowi edukacji kulturalnej dzieci i młodzieży; podnoszenia świadomości kulturalnej społeczności lokalnej; poszerzania uczestnictwa dzieci i młodzieży oraz dorosłych w życiu kulturalnym miasta.			
Cel szczegółowy	1.Modernizacja bazy campingowej miasta – Ośrodek Sportu i Rekreacji w latach 2007-2016 2.Rozbudowa bazy turystycznej i wypoczynkowej, renowacja kompleksu zamkowego, budowa zaplecza turystycznego – do 2015 i dalej 3. Zwiększenie liczby uczestników w organizowanych imprezach sportowych, rekreacyjnych poprzez zwiększenie ich atrakcyjności 4. Organizacja masowych imprez kulturalnych o ogólnym zasięgu regionalnym na otwartych obiektach sportowych – corocznie 5. Tworzenie bazy do organizacji współzawodnictwa	Przyrost nowych zasobów mieszkaniowych	Zmniejszenie liczby szkół szczebla podstawowego w mieście z jednoczesną poprawą stanu technicznego funkcjonujących obiektów szkolnych, modernizacją obiektów, rozbudowa kompleksów sportowych szkół. Rozwój aktywności ruchowej dzieci i młodzieży, promocja zdrowego stylu życia, wykorzystanie obiektów szkolnych w czasie wolnym od zajęć. Walka z uzależnieniami i	1. Przyrost nowych zasobów mieszkaniowych 2. Poprawa warunków mieszkaniowych	1. Spadek poziomu bezrobocia 2.Wzrost dochodów mieszkańców	Stworzenie systemu monitoringu miasta

	sportowego edukacyjno-kulturalnego na szczeblu miejskim i regionalnym, zabieganie o możliwość organizacji zawodów sportowych o znacznej randze – corocznie do 2015 i dalej 6. Zachęcanie do uprawiania sportu poprzez zapewnienie bezpiecznych, funkcjonalnych i efektywnych obiektów sportowych 7. Turystyka rowerowa i rekreacja wodna – wykorzystanie istniejących i będących w planach akwenów wodnych do budowy ośrodków sportów wodnych i innych – od 2006 do 2015 i dalej		patologią społeczną. Ciągła aktualizacja oferty edukacyjnej i kierunków kształcenia do podaży na rynku pracy. Rozszerzenie i wzbogacenie oferty kulturalnej dla młodzieży i dorosłych.			
Realizacja zadania	1. Renowacja Zamku w Raciborzu zgodnie z projektem Powiatu Raciborskiego pn. "Adaptacja Zamku Piastowskiego w Raciborzu na Ponadgraniczne Centrum Dziedzictwa Kulturowego"; budowa przystani i ośrodka sportów wodnych na rzece Odrze u podnóża zamku. 2. Rozbudowa hali sportowej lub budowa nowej wielofunkcyjnej o atrakcyjnym położeniu na kilka tysięcy miejsc	Wspomaganie budownictwa mieszkaniowego w ramach Raciborskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego Sp. z o.o., udziałowcem którego jest Gmina Racibórz. - Wniesienie w aportie do RTBS Sp. z o.o. gruntów pod	Proces ciągły trwający bez przerwy przez cały okres aktywności społecznej mieszkańców miasta	1. Powiększenie zasobu mieszkaniowego gminy poprzez budowę, przebudowę, adaptację budynków i pomieszczeń niemieszkalnych na cele mieszkalne. - podział lokali o dużej pow. użyt. na lokale o pow. użyt. do 50m². - zakup nieruchomości (budynki, lokale mieszkalne/socjalne) na rynku wtórnym. 2. Budownictwo socjalne,	1. Ogłaszanie konkursów na realizację zadań publicznych z zakresu pomocy społecznej i ochrony zdrowia, 2. Realizacja Gminnego Programu pomocy Społecznej, Gminnego Programu Pomocy Osobom Niepełnosprawnym, Gminnego Programu	Założenie kamer

	3. Wsparcie działań dotyczących przygotowania terenu przy zbiorniku „Racibórz Dolny” postrzegając docelowo ten zbiornik jako sztuczny zalew pełniący oprócz funkcji przeciwpowodziowej funkcję rekreacyjną dla całego regionu. Rozbudowa ścieżek rowerowych, kąpielisk, budowa Ośrodka Ostróg (w oparciu o posiadaną dokumentację). 4. Budowa obiektów sportowych przy szkołach 5. Renowacja bazy noclegowej i obiektów socjalno-rekreacyjnych ośrodka OSiR 6. Pozyskiwanie funduszy zewnętrznych na inwestycje rekreacyjno - sportowe	budownictwo mieszkaniowe. - Podwyższenie udziałów w RTBS Sp. z o.o. poprzez zabezpieczenie w corocznym budżecie gminy środków finansowych z przeznaczeniem na ten cel.		adaptacja nieruchomości na lokale socjalne. 3. Wynajmowanie lokali mieszkalnych/socjalnych poza zasobem mieszkaniowym gminy. 4. Powstrzymanie dekapitalizacji istniejącego zasobu mieszkaniowego gminy. - rewitalizacja, renowacja, modernizacja oraz termomodernizacja istniejącego zasobu mieszkaniowego gminy. - przeznaczenie części wpływów (np. 25%) z prywatyzacji zasobu mieszkaniowego oraz czynszów na utrzymanie zasobu mieszkaniowego w poprawnym stanie technicznym.	Profilaktyki i Rozwiązania Problemów Alkoholowych, Gminnego Programu Przeciwdziałania Narkomanii	
Mierniki działania	1. Poziom obłożenia miejsc noclegowych w istniejących hotelach na terenie miasta 2. Badanie opinii społecznej, otwarta strona internetowa dla respondentów 3. Ilość godzin treningu na obiektach sportowych pełnowymiarowych uczniów klas i szkół sportowych, ilość rozprawdzonych przez szkoły specjalnych biletów wstępu dla młodzieży	Lista osób oczekujących na przydział mieszkania z mieszkaniowego zasobu gminy	Podział mieszkańców wg kategorii wiekowych jako potencjalnych grup odbiorczych, stopień wykorzystania istniejącej bazy kulturalnej, sportowej, turystycznej, edukacyjnej, społecznej na podstawie	1. Lista osób oczekujących na przydział mieszkania z mieszkaniowego zasobu gminy. 2. Wykaz wyroków sądowych orzekających eksmisję z uprawnieniem do lokalu socjalnego. 3. Określenie wysokości odprowadzanych wpływów z prywatyzacji zasobu mieszkaniowego oraz czynszów na utrzymanie	1. Ilość organizacji pozarządowych współpracujących z samorządem gminnym w realizacji zadań z pomocy społ. i ochrony zdrowia, 2. Ilość rodzin korzystających z pomocy społ., 3. Ilość środków	1. Ilość kamer podłączonych do centrum monitoringu 2. Spadek przestępczości 3. Wzrost wykrywalności przestępstw

	szkolnej 4. Ilość nowopowstałych miejsc pracy (w danym sektorze), punktów małej gastronomii, usług, handlu detalicznego		sprawozdawczości, badań ankietowych. Lata 2006-2015.	zasobu mieszkaniowego w poprawnym stanie technicznym.	przeznaczonych w budżecie na działania z zakresu pomocy społecznej i ochrony zdrowia, 4. Ilość beneficjentów w programach realizowanych przez organizacje pozarządowe	
Rezultaty	Zwiększenie liczby turystów w tym zagranicznych, studentów, wzrost wykorzystania oferty usług tranzytowych; zwiększenie aktywności społecznej i gospodarczej mieszkańców; wzrost poczucia zadowolenia i dumy z własnego miasta	1. Przyrost substancji mieszkaniowej 2. Poprawa jakości zamieszkiwania	Wzrost poczucia zadowolenia społecznego	Nie określono	1. Spadek bezrobocia, 2. Spadek ilości rodzin korzystających z pomocy społecznej, 3. Większe zaangażowanie mieszkańców gminy w sprawy lokalne.	Wzrost bezpieczeństwa obywateli
Stan realizacji	W trakcie	W trakcie	W trakcie	W trakcie	W trakcie	W trakcie

Karta Pola Strategicznego: ROZWÓJ BAZY SPORTOWEJ, REKREACYJNEJ I TURYSTYCZNEJ. WYKORZYSTANIE POŁOŻENIA RACIBORZA DLA ROZWOJU TURYSTYKI

Cel szczegółowy:

- Modernizacja bazy campingowej miasta w ramach Ośrodka Sportu i Rekreacji. - Wykonany został projekt bazy campingowej.
- Rozbudowa bazy turystycznej i wypoczynkowej, renowacja kompleksu zamkowego, budowa zaplecza turystycznego – w hali widowiskowo – sportowej przy ul. Łąkowej powstało 17 miejsc noclegowych. Przystąpiono również w 2009r. do projektu Śląskiej Izby Turystyki – powstanie punktu IT w Raciborskim Centrum Informacji przy ul. Długiej. Miasto sprzedało również działkę pod budowę hotelu.
- Zwiększenie liczby uczestników w organizowanych imprezach sportowych, rekreacyjnych poprzez zwiększenie ich atrakcyjności - Zmodernizowana infrastruktura sportowa powstała w wyniku realizacji projektu „Rozwój infrastruktury okołookademieskiej poprzez rozbudowę hali widowiskowo-sportowej przy ul. Łąkowej w Raciborzu” pozwoli na organizację imprez sportowo-rekreacyjnych oraz zajęć sekcji sportowych (około 70 imprez rocznie). Prognozowana liczba uczestników odwiedzających Halę Sportową w poszczególnych latach średnio powinna wynosić ok. 35 000 osób.
- Organizacja masowych imprez kulturalnych o ogólnym zasięgu regionalnym na otwartych obiektach sportowych – corocznie – Miasto współorganizuje Dni Raciborza oraz Memoriału im. mł. kpt. A. Kaczyny i dh A. Malinowskiego, natomiast Raciborskie Centrum Kultury w latach 2006 – 2010 zorganizowało 18 innych imprez masowych o zasięgu regionalnym.
- Tworzenie bazy do organizacji współzawodnictwa sportowego edukacyjno-kulturalnego na szczeblu miejskim i regionalnym, zabieganie o możliwość organizacji zawodów sportowych o znacznej randze - Organizacja turniejów w zapasach, siatkówce, koszykówce, piłce nożnej halowej i kręglach klasycznych na szczeblu miejskim, regionalnym, ogólnopolskim a także międzynarodowym, o znacznej randze,
- Zachęcanie do uprawiania sportu poprzez zapewnienie bezpiecznych, funkcjonalnych i efektownych obiektów sportowych - Zmodernizowana hala sportowa, skate-park wraz z oświetleniem, hala kortowa z ogrzewaniem i oświetleniem, budowa Wielofunkcyjnego Ośrodka Sportowego przy ul. Zamkowej,

- Turystyka rowerowa i rekreacja wodna – wykorzystanie istniejących i będących w planach akwenów wodnych do budowy ośrodków sportów wodnych i innych – od 2006 do 2015 i dalej – Rozwój turystyki rowerowej poprzez rozbudowę sieci ścieżek oraz promocję rekreacji ruchowej z ich wykorzystaniem. W wyżej wymienionym celu w latach 2006 – 2010 r. na terenie Miasta Racibórz powstały ścieżki rowerowe:
 - ścieżka po wałach od ul. Brzozowej do ul. Rudzkiej – 3479 m,
 - ścieżka wzdłuż ul. Sudeckiej – na odcinku od skrzyżowania z ul. Zaciszną do wału przeciwpowodziowego – 1404 m
 - ścieżka wzdłuż ul. 1 Maja – na odcinku od skrzyżowania z ul. Piaskową do skrzyżowania z ul. Dąbrowszczaków – 1157 m,
 - ścieżka na ul. Brzeskiej – 936 m,
 - oznakowana ścieżka rowerowa na ul. Rybnickiej (od skrzyżowania z ul. Piaskową do ronda na Oborze) – 925 m,
 - ścieżka wzdłuż ul. Opawskiej – na odcinku od tzw. myta do ronda na Pl. Konstytucji 3 Maja – 893 m,
 - ścieżka na odcinku od ul. Zamkowej do ul. Brzozowej – 552 m,
 - ścieżka na ul. Karola Miarki – 366 m,
 - ścieżka na ul. Dąbrowszczaków – 318 m,
 - ścieżka na ul. Katowickiej – 261 m,
 - ścieżka na ul. Matejki – 150 m,
 - ścieżka na ul. Odrzańskiej – 146 m,

Realizowane i przewidziane do realizacji w 2011 r. są również:

- ścieżka po wałach przeciwpowodziowych od ul. Rudzkiej do jazu przy „Rafako” – 5874 m,
- ścieżka wzdłuż ul. Łąkowej – na odcinku od ronda przy Pl. Konstytucji 3 Maja do do parkingu przy „Rafako” – 1414 m,
- ścieżka na odcinku od skrzyżowania ul. Łąkowej z ul. Kościuszki do skrzyżowania ul. Eichendorffa z ul. Kościuszki – 306 m,

Ponadto zorganizowano w 2010 r. „Gwiazdzisty Rajd Rowerowy” dla uczniów raciborskich szkół podstawowych i gimnazjów a także od kilku lat realizowany jest w Gimnazjum nr 3 konkurs „Bezpieczeństwo w ruchu drogowym” o zasięgu regionalnym. Powyższe działania mają na celu promowanie aktywnego spędzania wolnego czasu

w formie wycieczek rowerowych a także zaznajomienia z przepisami i zasadami bezpiecznego poruszania się na szlakach komunikacyjnych.

- Realizacja zadań:
- Renowacja Zamku w Raciborzu zgodnie z projektem Powiatu Raciborskiego pn. "Adaptacja Zamku Piastowskiego w Raciborzu na Ponadgraniczne Centrum Dziedzictwa Kulturowego" – zadanie realizowane przez Powiat Raciborski. Całkowite nakłady rzeczowe na roboty budowlano - montażowe i wyposażenie obiektu - 22 389 714,33 PLN brutto. W celu realizacji projektu w 2000r. Uchwałą Rady Miasta Racibórz powołany został Obywatelski Komitet Odbudowy Zamku Piastowskiego w Raciborzu w którego skład weszli przedstawiciele Miasta, Powiatu oraz świata kultury i oświaty.
- Rozbudowa hali sportowej lub budowa nowej wielofunkcyjnej o atrakcyjnym położeniu na kilka tysięcy miejsc – w latach 2007 – 2013 kosztem 11 199 788,50 PLN (w tym 1 986 544,82 – to dofinansowanie z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Śląskiego na lata 2007 – 2013 w ramach działania 9.3 – Lokalna infrastruktura sportowa) rozbudowano i zmodernizowano halę widowiskowo – sportową mieszczącą się w Raciborzu przy ul Łąkowej 33 w celu poprawy warunków aktywnego spędzania wolnego czasu poprzez stworzenie ogólnodostępnej infrastruktury sportowo – rekreacyjnej.
- Budowa obiektów sportowych przy szkołach prowadzona jest zgodnie z Programem rozwoju bazy oświatowej Miasta Racibórz na lata 2008 – 2012:
 - wielofunkcyjne boisko sportowe na terenie Gimnazjum nr 2 przy ul. Elżbiety 14 - 2008 r.,
 - kompleks boisk na terenie Szkoły Podstawowej nr 15 przy ul. Słowackiego 48 wybudowany w ramach programu "Moje boisko Orlik 2012" – 2009 r.,
 - kompleks boisk na terenie Gimnazjum nr 3 przy ul. Żorskiej 2 wybudowany w ramach programu "Moje boisko Orlik 2012" – 2009 r.,
 - wielofunkcyjne boisko sportowe na terenie Gimnazjum nr 5 przy ul. Opawskiej 81 – 2009 r.
- Renowacja bazy noclegowej i obiektów socjalno – rekreacyjnych ośrodka OSiR – w trakcie są prace remontowe istniejących domków.
- Pozyskiwanie funduszy zewnętrznych na inwestycje rekreacyjno – sportowe:
Wnioski złożone do oceny formalnej w ramach funduszy unijnych i krajowych:

- Rozwój Szkoły Podstawowej nr 13 w zakresie poprawy jakości obiektów dydaktycznych, sportowych i infrastruktury technicznej,
- Przywrócenie wartości przestrzeni miejskiej poprzez wielofunkcyjne zagospodarowanie nadodrzańskich Bulwarów w Raciborzu,
- Budowa Zespołu Boisk Sportowych wraz z zapleczem, realizowanych w ramach programu Orlik 2012", w Raciborzu przy ul. Słowackiego 48,
- Rozwój infrastruktury około akademickiej poprzez rozbudowę hali widowiskowo – sportowej położonej w Raciborzu przy ul. Łąkowej 33,
- Budowa wielofunkcyjnego boiska szkolnego dla Gimnazjum nr 5 przy ul. Opawskiej w Raciborzu,
- Ścieżka rowerowa Racibórz – Krzyżanowice - Chotěbuz wzdłuż rzek Olza i Odra,
- Strategia rozwoju turystyki.

Mierniki działania:

- liczba zmodernizowanych i nowych obiektów sportowych – przede wszystkim wielofunkcyjnych boisk szkolnych, obiektów sportowych (G 3 – bieżnia 100m oraz dwa boiska do piłki plażowej – 2010 r.) - 4
- liczba wykonanych km i oddanych do użytku ścieżek rowerowych – 18,18 km

Rezultaty:

Nieznany jest również wynik osiągnięcia rezultatu czyli zwiększenie liczby turystów w tym zagranicznych, studentów, wzrost wykorzystania oferty usług tranzytowych; zwiększenie aktywności społecznej i gospodarczej mieszkańców; wzrost poczucia zadowolenia i dumy z własnego miasta.

Karta Pola Strategicznego: ZWIĘKSZENIE SUBSTANCJI MIESZKANIOWEJ W RAMACH RTBS

Cel kierunkowy - zwiększenie substancji mieszkaniowej poprzez budownictwo społeczne w ramach Raciborskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. osiągniany jest sukcesywnie.

Celem szczegółowym jaki Miasto zamierzało osiągnąć w tym polu strategicznym jest przyrost nowych zasobów mieszkaniowych. Realizację tego celu prezentuje tabela Nr 13.

Tabela nr 13. Wykaz budynków mieszkalnych wielorodzinnych RTBS Sp. z o.o.

Lp.	Budynek mieszkalny wielorodzinny	Data oddania budynku do eksploatacji	Liczba lokali mieszkalnych
1.	ul. Głębczycka 55 B, C	marzec 2000r.	39
2.	ul. Eichendorffa 25-31	lipiec 2001	40
3.	ul. Kochanowskiego 6-14	grudzień 2003	48
4.	ul. Kochanowskiego 16-18	maj 2007	19
5.	ul. Eichendorffa 33-35	lipiec 2009	20
Ogółem:			166

Realizacja zadania:

Miasto Racibórz wspomaga budownictwo mieszkaniowe w ramach Raciborskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. którego jest udziałowcem poprzez:

- wniesienie w aportie do RTBS sp. z o.o. gruntów pod budownictwo mieszkaniowe:
 - 2006r. – niezabudowana działka przy ul. Przejazdowej o powierzchni 4 157 m² i wartości 151 800 PLN oraz przy ul. Siwonia o powierzchni 2 968 m² i wartości 125 250 PLN,
 - 2010r. – niezabudowana działka przy ul. Przejazdowej o powierzchni 306 m² i wartości 30 500 PLN
- Podwyższenie udziałów w RTBS poprzez zabezpieczenie środków finansowych w budżecie gminy na ten cel. Wkład pieniężny przekazany przez Miasto Racibórz prezentuje Tabela Nr 14.

Tabela Nr 14. Wkład pieniężny przekazany przez Miasto w ramach RTBS

2006	2007	2008	2009
500 450 PLN	500 000 PLN + wykup udziałów o wartości 100 000 PLN od Raciborskiej Izby Gospodarczej	1 000 000 PLN	500 000 PLN

Mierniki działania:

Ilość osób oczekujących na przydział mieszkania z mieszkaniowego zasobu gminy oraz ilość przydzielonych mieszkań prezentuje Tabela Nr 15.

Tabela Nr 15. Ilość osób oczekujących na przydział mieszkania z mieszkaniowego zasobu gminy oraz ilość przydzielonych mieszkań

Rok	2006	2007	2008	2009	2010
Ilość osób oczekujących na przydział mieszkania z mieszkaniowego zasobu gminy	57	106	115	113	164
Ilość przydzielonych mieszkań (nowo–oddanych do użytkowania)	18	19 w nieruchomości przy ul. Kochanowskiego 16-18	10	20 w nieruchomości przy ul. Eichendorffa 33-35	6
Ilość zmian w zasiedleniu (ruch ludności)	8	10	12	10	6

Rezultaty:

Dzięki udziałom Miasta w RTBS wzrasta substancja mieszkaniowa oraz poprawia się jakość zamieszkiwania.

Od początku istnienia RTBS Sp. z o.o. Gmina Racibórz wniosła aportem 1 831 730 PLN, wkładem pieniężnym – 6 094 270 PLN oraz odkupiła od GIG 200 udziałów w łącznej wartości 100 000 PLN.

Karta Pola Strategicznego: ROZWÓJ SPOŁECZNY, KULTURALNY, EDUKACYJNY, SPORTOWY I ZDROWOTNY MIESZKAŃCÓW RACIBORZA

Cel kierunkowy:

Rozwój społeczny, kulturalny, edukacyjny, sportowy i zdrowotny mieszkańców Raciborza osiągnąć powinien być poprzez:

- Przeciwdziałanie zjawiskom odpływu młodzieży do dużych ośrodków miejskich poprzez wspieranie rozwoju szkolnictwa wyższego, wzbogacanie oferty edukacyjnej dla maturzystów i absolwentów szkół średnich – realizacja założeń porozumienia o współpracy na rzecz rozwoju z Państwową Wyższą Szkołą Zawodową oraz Powiatem Raciborskim.
- Realizację założeń polityki kulturalnej gminy w zakresie m.in. stwarzania warunków sprzyjających rozwojowi edukacji kulturalnej dzieci i młodzieży; podnoszenia świadomości kulturalnej społeczności lokalnej; poszerzania uczestnictwa dzieci i młodzieży oraz dorosłych w życiu kulturalnym miasta. Kultura od zawsze odgrywała istotną rolę w życiu człowieka, a to czy potrafimy z niej korzystać świadczy o naszej

wrażliwości estetycznej i horyzontach umysłowych. Prezydent Miasta realizuje zadania dotyczące zaspokajania potrzeb mieszkańców w zakresie kultury, wynikające z uregulowań prawnych jak również z założeń zawartych w „Zarysie polityki kulturalnej gminy Racibórz” z 2001 r. Czyni to m.in. poprzez koordynowanie działalności instytucji upowszechniania kultury, dla których organizatorem jest miejscowa Rada Miasta.

- Miejska i Powiatowa Biblioteka Publiczna im. Ryszarda Kincla w Raciborzu realizuje założenia polityki kulturalnej gminy Racibórz w oparciu o Statut MiPBP w Raciborzu. Dla szerokiego gremium odbiorców organizowane są przedsięwzięcia kształtujące społeczeństwo wiedzy a zaspakajając potrzeby kulturalne mieszkańców gminy Racibórz Biblioteka uczestniczy w procesie podnoszenia świadomości kulturalnej społeczności lokalnej. Do istotnych działań w latach 2006-2010 w zakresie upowszechniania kultury oraz edukacji kulturalnej należą m.in. :
 - projekty unijne dofinansowane z Funduszy Strukturalnych Wspólnot Europejskich oraz środków krajowych w okresie programowym 2007-2013: „Poznajmy się! Rola literatury w integracji europejskiej”. Projekt realizowany wspólnie z Biblioteką Petra Bezruce w Opawie, „Goblin Horror Pictures Show” Polsko-Czeski Konwent Miłośników Fantastyki GOBLIKON 2009. Projekt realizowany wspólnie z Biblioteką Regionalną w Karwinie, „Razem czy osobno – przenikanie kultur polsko-czeskich na kresach południowych” – dwudniowa konferencja polsko-czeska. Projekt realizowany wspólnie z Biblioteką Regionalną w Karwinie, „Meandry sztuki na pograniczu polsko-czeskim” Projekt wspólnie z Biblioteką im. Petra Bezruce w Opawie
 - imprezy cykliczne: „Zima w Mieście”, „Lato w Mieście”, Noc z Andersenem, Światowy Dzień Książki i Praw Autorskich, Ogólnopolski Tydzień Czytania Dzieciom, Urodziny Kubusia Puchatka, Tydzień Bibliotek, Dzień Polski w bibliotece w Opawie, Dzień Czeski w bibliotece w Raciborzu, Międzygimnazjalny Przegląd Twórczości Poetyckiej, Czerwcowy Turniej Przedszkolaków, Międzyprzedszkolny Przegląd Kolęd i Pastoralek
 - V Festiwal Kryminału Morderstwo Odbędzie Się... - impreza zorganizowana wspólnie z Instytutem Książki w Krakowie
 - spotkania autorskie
 - lekcje biblioteczne
 - wystawy w Galerii GAWRA

- Założenia polityki kulturalnej realizowane są również poprzez Muzeum w Raciborzu.

Zadania realizowane przez Muzeum prezentuje Tabela Nr 16.

Tabela Nr 16. Zadania polityki kulturalnej realizowane przez Muzeum

Zadania	2006	2007	2008	2009	2010
Lekcje muzealne	245	202	169	148	201
Uczestnicy konkursu plastycznego	441	460	298	581	370
Ilość wystaw czasowych	10	13	15	13	14
Ilość konferencji i spotkań	12	14	9	10	11
Ilość koncertów	15	11	14	6	8
Ilość grup zwiedzających	500	392	355	220	430
Ilość zakonserwowanych zabytków	220	20	300	73	169
Ilość pozyskanych zabytków i publikacji do zbiorów	599	602	612	895	894

Średnia frekwencja roczna, to ponad 17 000 odwiedzających muzeum rocznie.

- Zadania realizowane przez Raciborskie Centrum Kultury przedstawione zostały w Tabeli Nr 17.

Tabela Nr 17. Zadania polityki kulturalnej realizowane przez RCK

Działania podjęte przez RCK	2006		2007		2008		2009		2010	
	Ilość imprez/ grup	Ilość uczestników	Ilość imprez/ grup	Ilość uczestników	Ilość imprez/ grup	Ilość uczestników	Ilość imprez/ grup	Ilość uczestników	Ilość imprez/ grup	Ilość uczestników
Zespoły amatorskie ruchu artystycznego	36	867	35	599	25	600	25	600		
Grupy hobbystyczne i stowarzyszenia	12	879	11	873					15	2560
Imprezy różnego rodzaju	206	51970	197	94581						
Widownia kinowa		7242		4089		5032		4497		9080
Seminaria i inne formy działalności oświatowej (konferencje naukowe)	31	4400	28	4500			9	1200	28	4515
Imprezy własne z udziałem ARA	44	9990	46	14050	32		26	4256	10	3548
Imprezy z artystami zawodowymi	61	18560	41	39570	19	6090	20	16750		
Przeglądy, festiwale, turnieje, konkursy	26	7170	23	15410	18	3510	9	4210	12	7635
Wystawy artystyczne	6	4000	4	1000			18		12	30490
Warsztaty artystyczne	5	182	10	351			10	700	14	2552
Projekty w ramach pozyskiwania środków pozabudżetowych	4									
Imprezy artystyczne dla dzieci i młodzieży					24	8200				
Koncerty letnie					16	10000	16		17	
Recitale, koncerty									50	23727
Zespoły gościnne									21	6130
Zespoły ruchu amatorskiego									31	1350
Spektakle dla dzieci									7	2500

Raciborskie Centrum Kultury organizuje corocznie masowe imprezy kulturalne o ogólnym zasięgu regionalnym na otwartych obiektach sportowych:

- 2006r. – II Śląskie Spotkania Jazzowe „Pokolenia” - czerwiec, Dni Raciborza – wrzesień,
 - 2007r. - majówka rockowa – plener, VII finał festiwalu „Rock’co’rok” – czerwiec, Dni Raciborza – czerwiec, XIII Biesiada Folkloru – wrzesień,
 - 2008r. – 900 – lecie miasta Raciborza- czerwiec OSiR,
 - 2009r. – Majówka 1-3 maja – stadion OSiR, - I Festiwal Bluesa – rynek – maj, Dni Raciborza – czerwiec, „Pożegnanie lata” – wrzesień,
 - 2010r. - Majówka 1-3 maja, I Festiwal Bluesa – rynek – maj, Dni Raciborza – czerwiec, „Pożegnanie lata” – wrzesień.
- Realizacja założeń polityki oświatowej Gminy Racibórz w zakresie kształcenia i wychowania, edukacji zdrowotnej, kulturalnej oraz profilaktyki społecznej - Kierunki rozwoju polityki oświatowej gminy na lata 2008 – 2012 - Główne kierunki polityki oświatowej dotyczą usprawnienia i poprawy jakości działania w różnych obszarach funkcjonowania oświaty. Większość celów dotyczy szkół prowadzonych przez Miasto, choć sposoby ich realizacji mogą być zróżnicowane, zależnie od wieku uczniów i etapu nauczania. Zrealizowane założenia :
 - Zapewnienie równych szans i warunków dostępności do szkół i placówek oświatowych, poprzez:
 - Dostosowywanie sieci placówek oświatowych i opiekuńczo - wychowawczych do zmian demograficznych (Utworzenie kolejnych dwóch oddziałów w żłobku w latach 2008 i 2009 oraz Utworzenie kolejnych dwóch oddziałów w przedszkolach nr 12 i 13 w roku 2008),
 - Usprawnienie zapisów dzieci do przedszkoli z wykorzystaniem elektronicznego systemu naboru
 - Wprowadzenie możliwie największej swobody wyboru szkoły dla uczniów,
 - Wspieranie szkół z dodatkowymi oddziałami np. sportowymi, integracyjnymi, dwujęzycznymi, na ogólnych zasadach przyjętych w gminie
 - Organizacja systemu wsparcia dla uczniów w postaci Lokalnego programu wspierania edukacji uzdolnionych uczniów szkół podstawowych i gimnazjów, dla których organem prowadzącym jest Miasto Racibórz” (przyznawania stypendiów uczniom, którzy osiągnęli najwyższą średnią ocen oraz zachowanie bardzo dobre

- lub wzorowe a także nagród finalistom i laureatom konkursów interdyscyplinarnych, przedmiotowych i artystycznych) oraz stypendiów i zasiłków szkolnych
- Pozyskanie i realizacja przez Miasto Racibórz i placówki oświatowe projektów finansowanych z Europejskiego Funduszu Społecznego Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki celem wyrównania szans edukacyjnych wychowanków i uczniów w raciborskich przedszkolach i szkołach – blisko 2.700 tys. zł w latach 2009-2011
 - Zapewnienie odpowiednich warunków wychowania, opieki oraz bezpieczeństwa, poprzez:
 - Realizację inwestycji w placówkach oświatowych (m.in. kompleksowa modernizacja SP 13, prace remontowe w SP 4 oraz P 14, budowa przyszkolnych boisk sportowych – SP 15, SP18/G3, G2/SP1,G 5, wyposażenie szkół podstawowych w ramach programu rządowego „Radosna Szkoła” w miejsca oraz place zabaw z przeznaczeniem głównie do wykorzystania przez klasy I-III),
 - Przeznaczenie blisko 1 mln zł rocznie przez Miasto na realizację przez dyrektorów jednostek prac remontowych w placówkach oświatowych – tzw. „parametr remontowy”,
 - Funkcjonowanie świetlic szkolnych zgodnych z oczekiwaniem rodziców (w godz. 7.00 – 16.00/16.30),
 - W zależności od potrzeb środowiska zapewnienie funkcjonowania wybranych przedszkoli po godzinie 16.30,
 - Zapewnienie dostępności szkoły dla uczniów poprzez organizowanie zajęć pozalekcyjnych w dni robocze, przy współpracy miejskich instytucji edukacyjnych, kulturalnych i sportowych oraz stowarzyszeń środowiska lokalnego,
 - Współpracę z organizacjami pozarządowymi,
 - Zapewnienie bezpieczeństwa uczniom w placówkach oświatowych, poprzez eliminowanie przemocy w szkołach we współpracy z odpowiednimi służbami i instytucjami, zapewnienie właściwej opieki pedagogiczno-psychologicznej, stosowanie monitoringu wizyjnego w placówkach, doposażenie jednostek w indywidualne szafki uczniowskie,
 - Eliminowanie zjawisk patologicznych w szkołach i placówkach oświatowych, zapobieganie tym zjawiskom, oraz propagowanie działań prozdrowotnych przy współpracy rodziców, uczniów i nauczycieli m.in. z wykorzystaniem gminnych programów z zakresu zdrowia i pomocy społecznej,

- Organizacja wypoczynku dla dzieci i młodzieży na terenie miasta podczas ferii zimowych oraz letnich wakacji.
- Zapewnienie wysokiego poziomu kształcenia, poprzez:
 - Stworzenie warunków do podniesienia poziomu nauki – wyposażenie placówek w pomoce dydaktyczne, w tym środki audiowizualne
 - Stwarzanie coraz bogatszej oferty edukacji pozaszkolnej
 - Wyróżnianie szkół i uczniów uzyskujących najlepsze wyniki dydaktyczne i wychowawcze - stworzenie systemu wspierania uczniów wybitnie zdolnych
 - Finansowanie przez gminę m.in. zajęć dodatkowych z gimnastyki korekcyjnej w przedszkolach i szkołach podstawowych oraz (wspólnie z rodzicami) nauki pływania dla klas I-III, edukacji regionalnej w szkołach podstawowych oraz zajęć przedsiębiorczości w gimnazjach
- Stworzenie warunków dla edukacji osób niepełnosprawnych, poprzez:
 - Stworzenie pełnej oferty edukacyjnej (sieć, wyposażenie, kadra) w miejskich placówkach oświatowych
 - Otoczenie systemem opieki uczniów o specjalnych potrzebach edukacyjnych w zakresie pomocy psychologiczno-pedagogicznej, organizowania zajęć rewalidacyjnych, korekcyjno – kompensacyjnych, logopedycznych oraz nauczania indywidualnego
 - Ułatwianie startu szkolnego poprzez przeprowadzanie badań specjalistycznych na populacji dzieci 6-letnich z zakresu wad postawy, mowy, słuchu i wzroku
 - Rozwijanie form pracy szkolnictwa integracyjnego
 - Prowadzenie wczesnego wspomaganie rozwoju dziecka
 - Eliminowanie barier architektonicznych dla niepełnosprawnych w placówkach oświatowych
- Wzmocnienie opieki psychologicznej dla uczniów, poprzez:
 - Stworzenie standardów dostępności opieki psychologicznej dla dzieci i młodzieży – zatrudnienie psychologów w raciborskich gimnazjach
 - Finansowanie opieki psychologicznej w oparciu o projekty realizowane w placówkach oświatowych z EFS w ramach POKL

- Podniesienie poziomu pracy kadry kierowniczej poprzez stałe szkolenie w zakresie zarządzania oświatą
- Usprawnienie systemu zarządzania oświatą, poprzez:
 - Kontynuacja jednolitych zasad i standardów wynagradzania nauczycieli
 - Zapewnienie jednolitych zasad i standardów wynagradzania pracowników administracji i obsługi w szkołach i placówkach oświatowych
 - Zapewnienie jednolitych zasad i standardów finansowania szkół podstawowych i gimnazjów w Raciborzu w oparciu o parametr dydaktyczny
 - Stwarzanie warunków szkole w zdobywaniu środków z funduszy europejskich na zadania oświatowe
- Rozwój i modernizacja bazy oświatowej zgodnie z załącznikami nr 8 i 9 Polityki Oświatowej Gminy.

Dbając o rozwój społeczny, edukacyjny, kulturalny, Miasto zmodernizowało bazę kultury. Wyremontowano Miejską i Powiatową Bibliotekę Publiczną im. Ryszarda Kincla przy ul. Kasprowicza 12. Remont obejmował: wymianę kotłowni, okien, centralnego ogrzewania, częściowe ocieplenie elewacji oraz malowanie elewacji. Kosztem 6 851 301,86 PLN wyremontowane zostało Raciborski Centrum Kultury przy ul. Chopina. Zadanie zostało zrealizowane w ramach projektu pn.: „Wzrost znaczenia atrakcyjności kulturalnej Raciborza poprzez rozwój infrastruktury Raciborskiego Centrum Kultury”. Prace remontowe prowadzone były na obiekcie Domu Kultury „Strzecha”: dostosowanie kabiny filmowej do eksploatacji i montaż sprzętu projekcyjnego w związku z przeniesieniem kina z budynku RDK do „Strzechy”; wykonanie balustrady na balkonie w sali widowiskowej, częściowe malowanie pomieszczeń, naprawa dachu, montaż 49 szt. foteli na balkonie w sali widowiskowej. W ramach remontów w instytucjach kultury, prowadzone były również prace w raciborskim Muzeum. Zakres obejmował: remont dachu budynku ekspozycyjnego przy ul. Chopina 12, remont sanitariatów w budynku administracyjnym przy ul. Rzeźniczej 15, remont sanitariatów w budynku ekspozycyjnym przy ul. Gimnazjalnej 1, remont i modernizacja pomieszczeń administracji, pracowni i magazynów w budynku administracyjnym przy ul. Rzeźniczej 15, malowanie pomieszczeń ekspozycyjnych w budynku przy ul. Gimnazjalnej 1, wymiana central alarmowych systemu przeciwpożarowego, wymiana instalacji tego systemu, wymiana czujek alarmu pożarowego. Ponadto Miasto udostępnia bazę sportową, prowadzi konkursy na realizację zadań publicznych z zakresu sportu, rekreacji i kultury, przyznaje stypendia i nagrody

za szczególne osiągnięcie w różnych dziedzinach sportowych, edukacyjnych czy kulturalnych.

W ramach wspierania sportu, Klubowi Sportowemu Unia Racibórz, przekazano wyremontowany obiekt sportowy.

Cel szczegółowy:

Jednym z celów jest zmniejszenie liczby szkół szczebla podstawowego w mieście z jednoczesną poprawą stanu technicznego funkcjonujących obiektów szkolnych, modernizacją obiektów, rozbudowa kompleksów sportowych szkół – Miasto przygotowało projekt uchwały której zadaniem będzie rozwiązanie problemu naboru uczniów do Szkoły Podstawowej Nr 6. Projekt obejmuje likwidację przedmiotowej szkoły. Harmonogram prac związanych z poprawą stanu technicznego funkcjonujących obiektów określony jest szczegółowo w załącznikach nr 8 I - Najważniejsze zadania termomodernizacyjne w szkołach podstawowych i gimnazjach do Polityki Oświatowej na lata 2008 – 2009 oraz nr 8 II - Najważniejsze zadania termomodernizacyjne w przedszkolach do Polityki Oświatowej na lata 2008 – 2009.

**Karta Pola Strategicznego: ZWIĘKSZENIE SUBSTANCJI MIESZKANIOWEJ
CELEM ZASPOKOJENIA POTRZEB
MIESZKANIOWYCH**

Dążąc do osiągnięcia celu kierunkowego jakim jest zwiększenie substancji mieszkaniowej Miasto określiło dwa cele szczegółowe:

- Przyrost nowych zasobów mieszkaniowych oraz
- Poprawę warunków mieszkaniowych.

Realizacja zadania:

W ramach przyrostu nowych zasobów mieszkaniowych przewidziano powiększenie zasobu mieszkaniowego gminy poprzez budowę, przebudowę, adaptację budynków i pomieszczeń niemieszkalnych na cele mieszkalne, a w szczególności:

- Podział lokali o dużej powierzchni użytkowej na lokale o powierzchni użytkowej do 50m²
- w 2009r. dokonano podziału lokalu przy ul. Pastora Michejdy 34 na 2 odrębne lokale nr 3 i 4,
- Zakup nieruchomości na rynku wtórnym – nie dokonano przedmiotowych zakupów.

Podjęto się również realizacji zadania jakim jest budownictwo socjalne, adaptacja nieruchomości na cele socjalne. Zakres zadań został przedstawiony w Tabeli Nr 18.

Tabela Nr 18. Budownictwo socjalne

Nazwa zadania	Koszt	Zakres rzeczowy	Termin realizacji
Adaptacja pomieszczeń niemieszkalnych na lokale socjalne przy ul. Hetmańskiej 19a	736 843,87 zł (w tym: środki własne gminy 515 816,76 zł, środki finansowe z Funduszu Dopłat BGK w Warszawie 221 027,11 zł)	Wykonano kompleksowy remont i przebudowę wraz ze zmianą sposobu użytkowania budynku szkoły przy ul. Hetmańskiej 19a, w wyniku którego powstało 6 lokali socjalnych. Całkowita powierzchnia użytkowa wyremontowanego budynku wynosi 472,84 m ² . W ramach kompleksowego remontu wykonano również przyłącze wodno-kanalizacyjne i elektryczne oraz wyposażono nowo utworzone lokale socjalne w kuchenki elektryczne czteropalnikowe z piekarnikiem.	04.04.2008 - 17.11.2008r.
Adaptacja pomieszczeń mieszkalnych na lokale socjalne przy ul. Mariańskiej 44	529 543,58 zł (w tym: środki własne gminy 387 549,81 zł, środki finansowe z Funduszu Dopłat BGK w Warszawie 141 993,77 zł)	Wykonano kompleksowy remont i przebudowę wraz ze zmianą sposobu użytkowania budynku mieszkalnego przy ul. Mariańskiej 44, w wyniku którego powstało 5 lokali socjalnych. Całkowita powierzchnia użytkowa wyremontowanego budynku wynosi 282,39 m ² . W ramach zadania wykonano również przyłącze wodno -kanalizacyjne i elektryczne oraz wyposażono nowo utworzone lokale socjalne w kuchenki elektryczne czteropalnikowe z piekarnikiem	31.03.2008 - 14.11.2008r.
Adaptacja budynku przy ul. Kozielskiej 92 na lokale socjalne	648 357,10 zł (w tym: środki własne gminy 454 299,97 zł, środki finansowe z Funduszu Dopłat BGK w Warszawie 194 057,13 zł)	Wykonano kompleksowy remont i przebudowę wraz ze zmianą sposobu użytkowania budynku przy ul. Kozielskiej 92, w wyniku którego powstało 6 lokali socjalnych. Całkowita powierzchnia użytkowa budynku wynosi 330,52 m ² . W ramach zadania wykonano również nowe przyłącze wody i elektryczne, a także nowe instalacje wod-kan, c.o. i elektryczne.	13.05.2009 - 25.01.2010

W chwili obecnej trwa adaptacja strychu przy ul. Kościuszki.

Miasto Racibórz nie wynajmuje lokali mieszkalnych/socjalnych poza zasobem mieszkalnym gminy.

Mając na względzie poprawę warunków mieszkaniowych, Miasto prowadziło zadania mające na celu powstrzymanie dekapitalizacji istniejącego zasobu mieszkaniowego poprzez rewitalizację, renowację, modernizację oraz termomodernizację na ten cel w sumie, w latach 2006 – 2010 przeznaczono sumę 4 405 469,10 PLN (2006r. – 119 827,54 PLN, 2007r. –

383 995,69 PLN, 2008r. – 1 152 056,52 PLN, 2009r. – 1 096 813,84 PLN, 2010r. – 1 652 775,51 PLN)

Mierniki działania:

Poziom określonych mierników w latach 2006 – 2010 Prezentuje Tabela Nr 19.

Tabela Nr 19. Mierniki dla Karty Pola Strategicznego: Zwiększenie substancji mieszkaniowej

Lista osób oczekujących na przydział mieszkania z mieszkaniowego zasobu gminy	Wnioski o wynajęcie lokalu wchodzącego w skład mieszkaniowego zasobu gminy rozpatrzone pozytywnie i przyjęte do weryfikacji (okres oczekiwania na wynajęcie lokalu od 3 do 5 lat) - 84	Skierowania do zawarcia umowy najmu lokalu wchodzącego w skład mieszkaniowego zasobu gminy (dotyczy wniosków złożonych w latach ubiegłych) - 78
Wykaz wyroków sądowych orzekających eksmisję z uprawnieniem do lokalu socjalnego	Ilość złożonych wyroków o eksmisję z prawem do lokalu socjalnego - 98	Ilość wydanych skierowań do zawarcia umowy najmu lokalu socjalnego w ramach realizacji wyroków o eksmisję z prawem do lokalu socjalnego (dot. również wyroków przyjętych do realizacji w latach ubiegłych) - 54

Rezultatem powyższych działań jest:

- Poprawa bezpieczeństwa, komfortu i jakości zamieszkiwania,
- Zmiana wyglądu budynków,
- Zabezpieczenie budynków przed dalszą dekapitalizacją,
- Ograniczenie kosztów eksploatacyjnych budynków mieszkalnych poprzez optymalizację zużycia energii w budynkach,
- Ograniczenie emisji szkodliwych zanieczyszczeń do atmosfery,
- Wzrost poczucia zadowolenia społeczeństwa oraz zmiana wizerunku miasta.

Karta Pola Strategicznego: POPRAWA JAKOŚCI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW RACIBORZA

Dążąc do poprawy jakości życia mieszkańców Raciborza, Miasto realizowało szereg zadań, które bezpośrednio lub pośrednio wpływały na realizację zamierzonego celu. Wśród nich należy wymienić program Ośrodka Pomocy Społecznej „Droga do pracy” czy budowę żłobka oraz otwarcie nowych oddziałów w przedszkolach, dzięki którym matki szybciej mogą podjąć pracę zawodową. Ponadto w ramach projektów unijnych prowadzone są dodatkowe zajęcia w szkołach. Miasto organizuje także szereg spotkań, np. „Wigilia dla osób samotnych”.

W latach 2006 – 2010 podjęto się również realizacji zadań z zakresu:

- Profilaktyki alkoholowej:
 - Organizacja wypoczynku letniego z programami terapeutycznymi z elementami profilaktyki dla dzieci i młodzieży,

- Propagowanie zdrowego sposobu spędzania czasu wolnego poprzez organizację zajęć pozalekcyjnych o charakterze sportowym i rekreacyjnym,
- Profilaktyka wśród osób bezdomnych ,
- Poradnictwo psychologiczne i prawne dla rodzin w których występuje problem uzależnienia od alkoholu, od narkotyków oraz przemoc,
- Organizacja popołudniowych zajęć pozalekcyjnych /co najmniej w godz. od 16.00 do 19.00 w dni robocze /o charakterze opiekuńczo-wychowawczym oraz socjoterapeutycznym z elementami profilaktyki dla dzieci i młodzieży,
- Wspieranie działań stowarzyszeń abstynenckich,
- Organizacja imprez profilaktycznych o charakterze plenerowym,
- Realizacja programów na rzecz młodzieży zagrożonej wykluczeniem społecznym, np. pedagog uliczny.
- Ochrony zdrowia:
 - Profilaktyka chorób nowotworowych,
 - Upowszechnianie wiedzy prozdrowotnej,
 - Profilaktyka chorób cywilizacyjnych i społecznych,
 - Prowadzenie świetlic i ośrodków wsparcia dla osób z zaburzeniami psychicznymi i schorzeniami ruchowymi,
 - Wspieranie działań poprawiających jakość życia osób niepełnosprawnych,
 - Organizacja wypoczynku letniego dla dzieci niepełnosprawnych.
- Pomocy społecznej:
 - Organizacja zajęć mających na celu pobudzenie aktywności życiowej osób starszych,
 - Prowadzenie jadłodajni dla ubogich,
 - Poprawa jakości życia dzieci i młodzieży,
 - Realizacja Gminnego Programu Wychodzenia z Bezdomności
 - Pielęgnacja ludzi chorych, starszych i niepełnosprawnych w domu na lata 2009-2013 na okres od lipca 2008 r. do grudnia 2010 r.
- Profilaktyki narkotykowej:
 - Realizacja programów na rzecz młodzieży zagrożonej wykluczeniem społecznym, np. pedagog uliczny czy program profilaktyki w szkołach.

Wydatki poniesione na powyższe zadania prezentuje tabela Nr 20.

Tabela Nr 20. Wydatki poniesione na zadania z zakresu pomocy społecznej

	2006		2007		2008		2009		2010	
	Cały budżet	Dotacje dla organizacji pozarządowych	Cały budżet	Dotacje dla organizacji pozarządowych	Cały budżet	Dotacje dla organizacji pozarządowych	Cały budżet	Dotacje dla organizacji pozarządowych	Cały budżet	Dotacje dla organizacji pozarządowych
Profilaktyka alkoholowa	827 699,59	585 000,00	780 900,00	585 000,00	814 654,00	602 000,00	869 324,00	600 000,00	946 317,84	623 500,00
Profilaktyka narkotykowa	91 423,66		127 563,00		134 143,00		141 762,18	27 555,00	141 785,46	30 000,00
Ochrona zdrowia	148 565,40	128 700,00	169 222,00	150 000,00	160 314,00	156 000,00	190 696,00	159 000,00	165 997,11	145 000,00
Pomoc społeczna	196 431,28	194 000,00	263 399,97	255 000,00	269 684,00	261 000,00	350 623,22	330 000,00	356 006,00	330 000,00
Niepelnosprawność*	610 000,00		612 400,00		647 715,00		695 000,00		750 840,00	
*wydatki na Ośrodek dla dzieci i Gabinety Rehabilitacji przy ul. Rzeźniczej										

Mierniki działania:

Ilość organizacji pozarządowych współpracujących z samorządem gminnym przy realizacji zadań z zakresu ochrony zdrowia i pomocy społecznej przedstawia Tabela Nr 21.

Tabela Nr 21. Ilość organizacji pozarządowych współpracujących z samorządem

ROK	ILOŚĆ ORGANIZACJI
2006	39
2007	42
2008	43
2009	38
2010	39

Ilość rodzin korzystających z pomocy społecznej przedstawia Tabela Nr 22.

Tabela Nr 22. Ilość rodzin korzystających z pomocy społecznej

ROK	ILOŚĆ RODZIN
2006	714
2007	751
2008	632
2009	649
2010	741

Rezultaty:

Rezultaty zakładane w tym polu strategicznym nie zostały zmierzone.

Karta Pola Strategicznego: POPRAWA BEZPIECZEŃSTWA OBYWATELICel kierunkowy:

Budowa systemu monitoringu wizyjnego w celu podniesienia bezpieczeństwa publicznego w

Mieście Racibórz to zadanie jakie Miasto zrealizowało w celu poprawy bezpieczeństwa.

Realizacja zadania:

Koszt realizacji zadania wyniósł 957 933,68 PLN. Zadanie zrealizowane zostało w okresie grudzień 2007 – styczeń 2010 i obejmowało:

- Budowę centrum monitorowania w Komendzie Straży Miejskiej Racibórz,
- Budowę stacji bazowej - Mieszko S.A.,
- Budowę 10 punktów kamerowych :
 - Plac Dworcowy,
 - Odrzańska 6,
 - Plac Dominikański,
 - Rynek 14,

- Rynek 6,
- Nowa 7,
- Długa 22,
- Księdza Londzina 2,
- Księdza Londzina 38,
- Park Roth

Powyższe działania nie przyniosły spodziewanego efektu w postaci spadku przestępczości. Przestępczość w Raciborzu przedstawia Tabela Nr 23.

Tabela Nr 23. Przestępczość w Raciborzu w latach 2008 – 2010

2008	4471 wykroczeń
2009	5061 wykroczeń 6 czynów przestępczych
2010	4857 wykroczeń 29 czynów przestępczych (wykrytych przez monitoring)

Dzięki realizacji zadania możliwa jest szybka reakcja na stwierdzone w centrum monitorowania czyny zabronione, korzystanie z zapisów monitoringu przez inne organy ścigania , np. Policję.

Dążąc do poprawy bezpieczeństwa obywateli, Miasto podejmuje również szereg innych działań, m.in.:

- Monitoring rzeki Odry, w skład którego wchodzi:
 - informacje uzyskiwane z IMGW oraz ze strony czeskiej o stanie wód oraz ostrzeżenia meteorologiczne i hydrologiczne,
 - odczyt z lokalnej stacji hydrologicznej usytuowanej w Raciborzu-Miedonii umożliwiający uzyskanie wyprzedzających informacji o stanie wód na rzece Odra
 - opracowany schemat organizacyjny działania systemu monitoringu hydrologicznego i powiązanie go z gminnym Planem Przeciwpowodziowym,
 - obserwacja stron internetowych IMGW oraz czeskiej Povodi Odry,
 - bezpośrednia obserwacja stanu obiektów i konstrukcji przeciwpowodziowych.
- Zapobieganie skutkom powodzi - w 2009 roku miasto w ramach Europejskiej Współpracy Terytorialnej otrzymało dofinansowanie na rozbudowę i modernizację systemu ostrzegania i alarmowania w wysokości 35 tys. EUR. W ramach tego przedsięwzięcia zakupiono 5 dodatkowych syren elektronicznych, stację meteorologiczną oraz nowoczesną centralę sterującą. Obecnie system składa się z 16 syren elektronicznych oraz 3

mechanicznych. System ten poza możliwością nadawania sygnałów alarmowych umożliwia także przekazywanie komunikatów słownych w czasie wystąpienia zagrożenia związanego z katastrofami, klęskami żywiołowymi i innymi nadzwyczajnymi zagrożeniami ludności i środowiska. Podpisane w ramach tego projektu porozumienie o współpracy w zakresie zarządzania kryzysowego i wczesnego ostrzegania o zagrożeniach z Miastem Bohumin otworzyło nam dostęp do aktualnych danych o zagrożeniach meteorologicznych i hydrologicznych występujących w dorzeczu górnej Odry na terytorium Republiki Czeskiej. Miejski system ostrzegania i alarmowania w przypadku wystąpienia zagrożenia będzie uzupełniany przez lokalne środki masowego przekazu. Porozumienia w tym zakresie Miasto Racibórz podpisało z Radiem „Vanessa” 100,3 FM oraz Raciborską Telewizją Kablową. Również pojazdy Straży Miejskiej są wyposażone w przewoźne syreny elektroniczne. Na terenie Miasta funkcjonuje zintegrowany system łączności radiowej oparty na bazowych, przewoźnych i przenośnych radiotelefonach, działających na kanałach sieci Starosty Raciborskiego, a w 2010 r. uzyskano pozwolenie radiowe na używanie radiokomunikacyjnych urządzeń nadawczo lub nadawczoodbiorniczych pracujących w wyodrębnionej sieci radiokomunikacji ruchomej lądowej dla Miasta Racibórz. Miasto postawiło również na edukację społeczeństwa. W tym celu opracowano ilustrowane broszury, które zostały wydane w postaci komiksów i rozpowszechniane wśród uczniów szkół podstawowych na terenie miasta przy wydanej pomocy Tygodnika „Nowiny Raciborskie”. Również młodzież gimnazjum została objęta programem upowszechniania profilaktyki przeciwpowodziowej. W tym celu zrealizowano 4 filmy edukacyjne w oparciu o „Instrukcję na wypadek powodzi” podejmujące problematykę ochrony mienia i ewakuacji. Filmy te zostały przedstawione w telewizji kablowej oraz w szkołach. W ramach profilaktyki przeciwpowodziowej istotną rolę odgrywa strona internetowa poświęcona między innymi problematyce przeciwpowodziowej i ochronie ludności. Na stronie tej można znaleźć wiele informacji dot. ochrony przeciwpowodziowej, zaleceń na wypadek powodzi oraz innych zagrożeń mogących wystąpić na terenie miasta. W latach 2008-2009 wydano łącznie 4500 egzemplarzy informatora „Zalecenia na wypadek powodzi”. Na 2011 rok wydano kalendarz dla mieszkańców miasta doposażyć informacjami na temat zachowania w sytuacji zagrożeń. Prowadzone są corocznie szkolenia zespołów zarządzania kryzysowego urzędu oraz podmiotów biorących udział w reagowaniu na różnego rodzaju zagrożenia na terenie miasta. W dniach 22-24 września 2009 r. Miasto Racibórz przy współudziale Starostwa Powiatowego organizowało na terenie miasta ćwiczenia

przeciwpowodziowe. Głównym celem ćwiczeń było doskonalenie zasad współdziałania służb kryzysowych jednostek samorządu terytorialnego ze służbami ratowniczymi w zakresie ewakuacji ludności z zalanych terenów oraz sprawdzenie organizacji łączności pomiędzy ćwiczącymi służbami. W ćwiczeniach brały udział podmioty ochrony ludności z terenu miasta, służby inspekcje, straże z terenu miasta i powiatu raciborskiego oraz funkcjonariusze Komendy Wojewódzkiej Państwowej Straży Pożarnej, Komendy Wojewódzkiej Policji w Katowicach, Śląskiego Oddziału Straży Granicznej, ratownicy Grupy Beskidzkiej GOPR oraz WOPR. Na bieżąco doposaża się miejski magazyn przeciwpowodziowy oraz OSP, służby, i instytucje biorące udział w działaniach przeciwpowodziowych. Ponadto co roku organizowane są przeglądy wałów, urządzeń hydrologicznych rzeki Odry oraz kanału Ulga, w których biorą udział przedstawiciele Śląskiego Zarządu Melioracji i Urządzeń Wodnych, Zarządu Zlewni Górnej Odry, Powiatowego Centrum Zarządzania Kryzysowego oraz Urzędu Miasta Racibórz.

- W celu podtrzymania i udoskonalenia istniejącego stanu bezpieczeństwa przeciwpowodziowego mieszkańców należy:
 - systematycznie doposażać miejski magazyn przeciwpowodziowy, OSP, miejsca ewakuacji ludności oraz inne podmioty w niezbędny sprzęt oraz materiały, wyposażenie służące do działań przeciwpowodziowych,
 - rozbudować system ostrzegania i alarmowania oraz łączności radiowej poprzez zakup nowych syren elektronicznych a także radiotelefonów
 - utrzymywać w należyтым stanie techniczny obiekty i konstrukcje w należyтым stanie technicznym

Ponadto bezpieczeństwo zapewnia się również w systemie komunikacyjnym poprzez wprowadzanie lewoskrętów, budowę ścieżek rowerowych czy montaż instalacji świetlnych na przejściach dla pieszych.

3. Dokumenty programowe Miasta

Racibórz, oprócz Strategii Rozwoju, której posiadanie nie jest uregulowane przepisami prawnymi posiada dokument operacyjny do strategii jakim są Kierunki Rozwoju Raciborza oraz szereg dokumentów programowych, które szczegółowo przedstawiają realizację zadań istotnych dla miasta. Posiadanie większości dokumentów programowych jest warunkowane przepisami prawa. W katalogu dokumentów znalazły się:

- Strategia Rozwoju Turystyki Miasta Racibórz na lata 2010-2017 wskazująca drogę rozwoju turystyki w perspektywie długookresowej.
- Gminy program przeciwdziałania narkomanii na lata 2011-2014, który jest częścią Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Racibórz, a kierunki działań są zgodne z Krajowym Programem Przeciwdziałania Narkomanii. Program opiera się na inspirowaniu i współdziałaniu różnych podmiotów działających w sferze zapobiegania uzależnieniom i usuwania skutków już istniejących, a związanych z używaniem środków psychoaktywnych. Program adresowany jest do wszystkich grup społecznych dotkniętych problemem narkomanii, bądź zagrożonych prawdopodobieństwem jej wystąpienia.
- Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych na 2011 rok, który określa lokalną strategię w zakresie profilaktyki oraz minimalizacji szkód społecznych i indywidualnych wynikających z używania alkoholu. Adresowany jest do wszystkich grup społecznych w jakikolwiek sposób związanych z chorobą alkoholową, bądź zagrożonych prawdopodobieństwem jej wystąpienia. Program ma charakter otwarty - jego realizacja może zapoczątkować nowe cykliczne działania w naszym mieście, a także zrodzić nowe inicjatywy. Program ma także charakter powtarzalny - wybrane formy możemy realizować wspólnie z innymi podmiotami przez wiele lat. Gminny Program zawiera również zadania własne gminy w obszarze przeciwdziałania przemocy w rodzinie.
- Program współpracy Miasta Racibórz z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na 2011 rok – określa w szczególności cele, zasady i formy współpracy Miasta Racibórz z organizacjami pozarządowymi i innymi organizacjami prowadzącymi działalność pożytku publicznego. Współpraca Miasta z organizacjami opiera się na zasadach: pomocniczości, suwerenności stron, partnerstwa, efektywności, uczciwej konkurencji i jawności. Współdziałanie Miasta z organizacjami obejmuje współpracę o charakterze finansowym i pozafinansowym.
- Inicjatywa Lokalna to forma realizacji zadań publicznych realizowanych przez Miasto Racibórz w zakresie jego zadań własnych we współpracy z jego mieszkańcami. Celem inicjatywy lokalnej jest aktywizacja i integracja społeczności lokalnej w rozwiązywaniu konkretnych problemów zidentyfikowanych przez mieszkańców Miasta Racibórz
- Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Racibórz na lata 2007-2013 ma na celu zdiagnozowanie obecnej sytuacji Miasta Racibórz oraz planów rozwojowych miasta w kontekście działań skierowanych na pozyskanie środków z Unii Europejskiej,

przeznaczonych na realizację konkretnych projektów i przedsięwzięć w dziedzinie rewitalizacji wyznaczonego obszaru Miasta.

- Polityka Oświatowa Gminy Racibórz na lata 2008-2012 jest wynikiem rozwinięcia zapisów z dokumentów rządowych jakimi są: Strategia Rozwoju Edukacji na lata 2007–2013, Strategia Państwa dla Młodzieży na lata 2003–2012, Narodowy Plan Działań na Rzecz Dzieci 2004–2012, Program Zapobiegania Niedostosowaniu Społecznemu i Przestępczości Wśród Dzieci i Młodzieży. Dokument uwzględnia również zapisy Strategii Województwa Śląskiego na lata 2000-2020, raportów i sprawozdań opracowanych przez Kuratorium Oświaty w Katowicach oraz uzupełnia Strategię Miasta Racibórz w zakresie działań edukacyjnych.
- Program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Miasta Racibórz na lata 2009-2013
- Program Ochrony środowiska dla Gminy Racibórz na lata 2008-2015

Program ochrony środowiska dla gminy Racibórz na lata 2008 - 2015 jest dokumentem kształtującym długofalową politykę ochrony środowiska dla miasta Racibórz. Przedstawione w nim zagadnienia ochrony środowiska ujęte zostały w sposób kompleksowy, z wyznaczeniem celów strategicznych, średnio- i krótkoterminowych, a także przyjęciem zadań z zakresu wszystkich sektorów ochrony środowiska.

- Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych na lata 2009-2013 na terenie Miasta Racibórz
- Strategia rozwiązywania problemów społecznych Miasta Racibórz na lata 2007-2020

Opracowanie strategii rozwiązywania problemów społecznych jest zadaniem własnym gmin wynikającym z art. 17 ustawy o pomocy społecznej. Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Racibórz na lata 2007–2020 jest dokumentem, który w sferze merytorycznej uzupełnia Strategię Rozwoju Miasta Racibórz na lata 2006–2015.

4. Proponowany zakres aktualizacji strategii

Zakres zmian Strategii powinien obejmować cztery zasadnicze elementy:

- Aktualizację części diagnostycznej Strategii poprzez wykorzystanie wartości wskaźników statystycznych tak, by uzyskać diagnozę obecnej sytuacji społeczno-gospodarczej Miasta Racibórz, zgodnie z założeniami dokumentów strategicznych wyższego rzędu;
- Aktualizacja priorytetów rozwojowych oraz celów strategicznych i operacyjnych;
- Opracowanie systemu wskaźników dla Strategii w celu umożliwienia rzetelnego monitorowania stopnia realizacji jej celu głównego i poszczególnych priorytetów. Odpowiedni dobór wskaźników powinien zapewnić sprawne monitorowanie Strategii oraz

umożliwić sporządzanie analiz porównawczych i tematycznych dostarczających rzetelnych informacji o wpływie interwencji publicznej na poziom rozwoju społeczno-gospodarczego

- Stworzenie systemu monitorowania Strategii w celu dostarczania rzetelnych informacji na temat skuteczności podejmowanych działań w kontekście realizacji zakładanych celów rozwojowych.

Proponowany zakres prac nad aktualizacją strategii przedstawia Tabela Nr 24.

Tabela Nr 24. Proponowany zakres prac nad aktualizacją strategii

1	Powołanie zespołu ds. aktualizacji strategii Przygotowanie założeń aktualizacji strategii – ustalenie szczegółowego harmonogramu Opracowanie projektu zaktualizowanej strategii • Diagnoza stanu istniejącego • Sformułowanie wizji • Analiza SWOT • Określenie celów strategicznych • Sformułowanie celów operacyjnych • Sformułowanie celów szczegółowych • Określenie wskaźników oraz stworzenie systemu monitoringu • Określenie źródeł finansowania Przedstawienie przez Zespół projektu strategii Radnym Miasta Racibórz Opracowanie projektu strategii z uwzględnieniem uwag
2	Ocena oddziaływania na środowisko projektu zaktualizowanej strategii • Uzgodnienia z właściwymi organami (Regionalna Dyrekcja Ochrony Środowiska oraz Państwowy Wojewódzki Inspektorat Sanitarny) zakresu Prognozy oddziaływania na środowisko • Przygotowanie prognozy oddziaływania na środowisko • Konsultacje społeczne • Wystąpienie o wydanie opinii właściwych organów (Regionalna Dyrekcja Ochrony Środowiska oraz Państwowy Wojewódzki Inspektorat Sanitarny) dot. Strategii oraz prognozy
3	Przyjęcie Strategii Rozwoju Miasta Racibórz na lata 2014 - 2020

5. Wnioski

Po uważnym zaznajomieniu się z dokumentem Strategii oraz z jego sprawozdaniem, można zauważyć, że cele strategiczne zostały jednoznacznie sformułowane. Jednakże należy również zauważyć, że nie zostały określone wskaźniki celów ujętych w priorytetach służących jakże ważnemu dla miasta zrównoważonemu rozwojowi. Strategia nie wskazuje również źródeł

finansowania tych celów. Fakt ten mógł być spowodowany sytuacją i okresem w jakim Strategia została zatwierdzana. Rok 2006 był ostatnim rokiem programowania funduszy unijnych 2004-2006. Źródła finansowania zostały natomiast ujęte w Kierunkach Rozwoju Raciborza.

W związku z powyższym, dokonując aktualizacji Strategii, należy uwzględnić zarówno zrównoważony rozwój gospodarczy, jak również trwały rozwój gospodarczy, które powinny ze sobą współgrać. Aktualizując strategię należy więc na nowo zweryfikować Priorytety (cele strategiczne), cele operacyjne i cele szczegółowe oraz ich źródła finansowania. Strategia powinna określać również wskaźniki rezultatu oraz system monitoringu strategii oparty o te wskaźniki.